

شرکت فرآوری ذغالنگ پروده طبس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت سال مالی شصتی بـ ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

فهرست مطالب

شماره صفحه	مقدمه
۱	
۲	۱-۱-نگاهی به صنعت ذغالسنگ
۴	۱-۲-تولید فولاد خام در ایران و جهان
۵	۱-۳-۵ کشور برتر تولیدکننده فولاد در جهان
۵	۱-۴-صادرات و واردات ذغالسنگ در جهان طی سالهای اخیر
۷	۱-۵-وضعیت تقاضا برای ذغالسنگ ککشو در سالهای پیش رو
۸	۱-۶-پیش‌بینی بهبود بازارهای ذغالسنگ در سال ۲۰۲۱
۹	۱-۷-تولید کنسانتره ذغالسنگ در کشور طی سال ۱۳۹۸-۱۳۹۹
۱۰	۱-۸-محصولات، تأمین‌کنندگان و بازارهای اصلی شرکت
۱۱	۱-۹-عوامل تعیین‌کننده قیمت کنسانتره ذغالسنگ
۱۲	۱-۱۰-اطلاعات مدیران شرکت
۱۳	۱-۱۱-سرمایه شرکت
۱۳	۱-۱۲-سهامداران اصلی شرکت
۱۴	۲-۱-اهداف و راهبردهای مدیریت جهت دستیابی به اهداف
۱۴	۲-۲-اهداف بلندمدت و کوتاه‌مدت
۱۴	۲-۳-راهبردهای مدیریت جهت دستیابی به اهداف
۱۴	۲-۴-راهبردها و روندهای اصلی شرکت
۱۵	۲-۵-مسئولیت‌های اجتماعی و زیست‌محیطی شرکت
۱۶	۲-۶-رعایت دستورالعمل‌های ایمنی و بهداشتی
۱۷	۲-۷-وضعیت سرمایه‌گذاری‌ها
۱۷	۲-۸-رویه‌های حسابداری در شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس
۱۷	۲-۹-اهداف شرکت‌های سرمایه‌پذیر

الف

۱۹	۳- مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط
۱۹	۱- ریسک بازار
۱۹	۲- ریسک نرخ بهره
۱۹	۳- مدیریت ریسک ارز
۱۹	۴- مدیریت ریسک اعتباری
۲۰	۵- مدیریت ریسک نقدینگی
۲۰	۶- مدیریت سایر ریسک‌ها
۲۰	۷- سرمایه انسانی شرکت
۲۰	۱- ۷-۳- وضعیت تحصیلی کارکنان شرکت
۲۱	۲- ۷-۳- رده سنی کارکنان شرکت
۲۲	۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها
۳۴	۱- ۴-۱- تأمین ذغال خام
۳۵	۲- ۴- بررسی عملکرد واقعی در مقایسه با عملکرد سال قبل
۳۵	۱- ۴-۲- میزان تولید و فروش
۳۷	۲- ۴-۲- نرخ فروش کنسانتره ذغالسنگ
۳۸	۳- ۴-۲- سود ناخالص
۳۸	۴- ۴- هزینه‌های عمومی، اداری و فروش
۳۸	۵- ۴-۲- وضعیت سرمایه در گردش
۳۹	۵- مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده

تاریخ :
شماره :
پیوست :

شرکت فرآوری زغال سنگ پروده طبس سهامی عام



شرکت فرآوری زغال سنگ پروده طبس (سهامی عام)

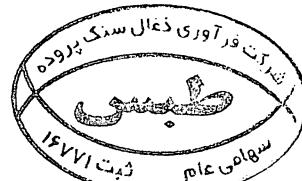
گزارش تفسیری مدیریت

(دوره مالی یکساله منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰)

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت ثبت شده نزد سازمان بورس مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۱۴، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۸۸/۰۴/۰۶ و ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ به شماره ۳۹۹۹۴۶ در سامانه کдал) ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره‌ای ۳، ۶، ۹ ماهه و سالانه است.

گزارش تفسیری مدیریت شرکت فرآوری زغالسنگ پروده طبس (شرکت سهامی عام) طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده و در تاریخ ۱۴۰۰/۰۳/۲۷ به تایید اعضای هیئت مدیره رسیده است.

اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضاء
شرکت تکادو	ناصرعلی بابائی رنانی	رئیس هیئت مدیره	
شرکت سرمایه‌گذاری آتبیه تکادو	هادی گلزار	نائب رئیس هیئت مدیره	
شرکت معدنجو	محمد مجتبه‌زاده	عضو هیئت مدیره	
شرکت معادن منگنز ایران	محمود شهشهانی‌پور	عضو هیئت مدیره	
شرکت ذغالسنگ نگین طبس	حجت‌الله دربانی	عضو هیئت مدیره	
مجید ظهیری	-	مدیر عامل	



TAKADO GROUP
کارخانه صنایع پلاستیکی و همکاران
در بورد این صورتفای عالی و چادرانه مای بوس
دیپشن اول مجموعه
❖ http://www.takado.ir
❖ Info@takado.ir

گزارش حسابرسی موسسه حسابرسی پلاستیک و همکاران
در بورد این صورتفای عالی و چادرانه مای بوس
دیپشن اول مجموعه

اصفهان - خیابان سجاد - چهارراه آپادانا - جنب بانک مسکن - شماره ۱۶۱
تلفکس: ۰۳۶۴۱۱۰۰۶ - ۰۳۶۴۱۲۰۰۱ - ۰۶۷۴۶۶۶ - ۰۸۱۶۵۶
کد پستی: ۱۴۷۷۱ - ثبت ۱۴۷۷۱
www.Parvadeh.com Info@Parvadeh.com



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه و همچنین مکمل و متمم صورتهای مالی است که باید همراه با صورتهای مالی و یادداشت‌های مربوط به آن مطالعه شود، چراکه صورتهای مالی تنها بیانگر آثار مالی رویدادهای گذشته است و در بردارنده معیارهای غیرمالی عملکرد، چشم‌انداز و برنامه‌های آتی نیست لذا از اینروست که تهیه گزارشی توصیفی برای تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی، جریان‌های نقدی واحد تجاری و تبیین برنامه مدیریت شرکت برای تغییر وضعیت موجود امری ضروری به نظر می‌رسد. به طور معمول گزارش تفسیری مدیریت برای ارزیابی چشم‌انداز واحد تجاری و ریسک‌های عمومی آن و همچنین موقفیت راهبردهای مدیریت برای دستیابی به اهداف تعیین شده مورد استفاده قرار می‌گیرد. این گزارش شامل جملات آینده‌نگری است که با رویدادهای آتی و عملکرد مالی آتی شرکت در ارتباط می‌یابد. جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی آتی است. این جملات در عرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارد. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند. گزارش تفسیری مدیریت برای سهامداران و سرمایه‌گذاران در خصوص دلایل و عوامل حصول نتیجه یا عملکرد دوره مالی بینشی ایجاد می‌نماید و برنامه مدیریت شرکت را برای تغییر وضعیت موجود تبیین می‌نماید. شایان ذکر است که روندها، تقاضاها، تعهدات، رخدادها یا ریسک‌هایی که می‌تواند موجب تغییرات با اهمیت در شرکت باشند در این گزارش مورد تحلیل قرار می‌گیرند.

گزارش پیش‌رو نیز بر مبنای اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی دوره مالی یک ساله منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس و بر اساس "ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت" مصوب مورخ ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادر تهیه شده است و اطلاعاتی در خصوص فضای حاکم بر صنعت ذغالسنگ در جهان، موقعیت و جایگاه شرکت در این صنعت در کشور و میزان تقاضا برای محصول تولید شده در داخل و خارج، مهمترین فرصتها و تهدیدها و دغدغه‌های کنونی، نتایج عملکرد شرکت در ابعاد تولید، مالی و نیروی انسانی، اطلاعات، تصمیمات و رویدادهای بالاهمیت، اطلاعات و روند فعالیت شرکتهای سرمایه‌پذیر، عملکرد مالی و جریان‌های نقدی شرکت، اهداف و راهبردهای مد نظر جهت دستیابی به آن اهداف ارائه می‌دهد.



۱- ماهیت کسب و کار

۱-۱- نگاهی به صنعت ذغالسنگ

ذغالسنگ به عنوان کلیدی‌ترین منبع تأمین انرژی در زمان گذار از سنت به صنعت، نقش پررنگی داشته است و از این‌روست که همواره در تاریخچه رشد صنعتی با عاملی به نام ذغالسنگ رو به رو هستیم، زمانی توانایی تولید فولاد، یکی از نخستین نشانه‌های رشد صنعتی یک کشور محاسب می‌شد و این موضوع، خود به خود موجب نیاز کشورها به تولید و تسلط بر بازار ذغالسنگ شده بود. تأمین حرارت، نیاز دیگرها بخار و دهها دلیل دیگر، منجر به استراتژیک شدن ذغالسنگ در برره حساسی از تاریخ صنعت شده است.

ذغالسنگ یک ماده طبیعی جامد است که از بقایای مواد فسیلی درختان، بوته‌ها، گیاهان و سنگ‌زیست‌ها یا بیولیت‌های گیاهی دوران‌های قدیم زمین شناختی به وجود می‌آید و به عنوان سوت و نیز ماده اولیه برخی صنایع مورد استفاده قرار می‌گیرد. این کانی پرانرژی از نوع بیولیت‌های قابل سوختن (کاستوبیولیت) است که طی چندین مرحله، بسته به شرایط محیطی و نیروهایی که از طرف زمین بر روی آن اعمال شده است از ترب به انواع مختلفی از ذغالسنگ تبدیل می‌شود. از جمله شناخته‌شده‌ترین و کاربردی‌ترین انواع این محصول می‌توان به ذغالسنگ حرارتی (thermal coal) و ذغالسنگ ککشو (cocking coal) یا ذغالسنگ متالوژی (metallurgical coal) اشاره نمود که خوشختانه کشور ایران نیز به واسطه برخورداری از شرایط جغرافیایی خاص، از ذخایر هر دو نوع ذغالسنگ بهره‌مند است. ذغالسنگ حرارتی نسبت به ذغالسنگ ککشو به مقداری بیشتری در طبیعت یافت می‌شود اما، از نظر محتوای کربن نسبت به ککشو دارای ارزش کمتر و رطوبت بیشتر است هرچند نمی‌توان مرز مشخصی بین این دو نوع از ذغالسنگ قائل شد حتی ممکن است هریک از این دو نوع در مواردی به جای یکدیگر مورد استفاده قرار گیرند. ذغال ککشو که به آن ذغالسنگ متالوژیک نیز گفته می‌شود طی فرایند کربونیزاسیون به کک تبدیل شده و به عنوان یکی از اصلی‌ترین نهاده‌های بی‌بدیل در تولید فولاد به روش کوره بلند یا احیای غیرمستقیم بکار گرفته می‌شود.

در کوره بلند برای ذوب و تصفیه، نیاز به سوت خود دارد که علاوه بر تأمین حرارت لازم، بتواند کربن مورد نیاز برای احیاء اکسید آهن را نیز در اختیار بگذارد. این سوت باستی دارای ارزش حرارتی زیاد بوده و در ضمن سوختن به هم نچسبد و برای این که بتواند گازها را از بین خود عبور داده و عمل احتراق را تسهیل نماید، بهتر است که متخلخل نیز باشد، لذا کک برای این منظور بهترین گزینه تلقی می‌شود. کک به صورت طبیعی در طبیعت وجود دارد ولی برای استفاده در صنایع مختلف طی فرایندهایی از ذغالسنگ ککشو حاصل می‌شود. تهیه کک متالوژی با شرایط فی‌قابل قبول بدون عملیات فرآوری و شستشوی ذغالسنگ ککشو امکان‌پذیر نیست. در فرایند فرآوری یا ذغالشویی ناخالصی‌های مختلف موجود در ذغالسنگ استخراج شده از معادن حذف و کنسانتره ذغالسنگ کک شو تولید می‌شود.

یکی از مهمترین اهداف شستشوی ذغالسنگ، بهبود کیفیت ذغال در تهیه کک متالوژی به منظور تولید فولاد است. در تهیه کک متالوژی، شستشوی ذغال جایگاه ویژه‌ای دارد. به عنوان مثال وجود خاکستر و عناصر مضر مشکلاتی را پدید می‌آورد که شامل موارد زیر می‌باشد:

- خاکستر موجود در ذغالسنگ مصرف مواد را بیش از حد افزایش می‌دهد.



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

- با افزایش یک درصد خاکستر ذغال ککشو، تولید فولاد به میزان قابل توجهی کاهش و حجم سرباره و اکسایش کک افزایش می‌یابد.

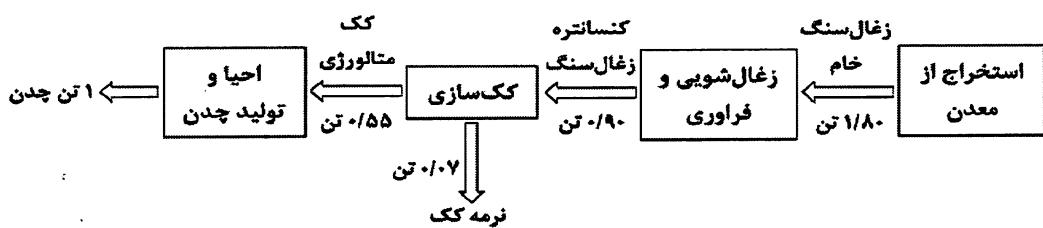
- حساسیت و کارآیی کوره نیز افت پیدا می‌کند.

- همچنین وجود گوگرد بیش از حد استاندارد، باعث تردی و شکنندگی آهن شده و خوردگی فولاد را نیز افزایش می‌دهد. کنسانتره ذغالسنگ ککشوی با کیفیت و مرغوب باید دارای مشخصاتی به این شرح باشد: کربن ثابت ~۸۰-۸۵٪، میزان خاکستر <۱۳٪، رطوبت <۸٪، مواد فرار ~۲۰-۳٪، گوگرد ~۱/۵٪.

محصول کنسانتره ذغالسنگ ککشو با مشخصات مورد تأیید از طریق از بین بردن تاخالصی‌های باقیمانده به کک تبدیل می‌شود تا تقریباً کربن خالص باقی بماند. درصد کربن و در نتیجه ارزش حرارتی ذغالسنگ ککشو در زمان تبدیل به کک افزایش می‌یابد و این فرآیند باعث بالا رفتن مقاومت آن در مقابل عوامل مکانیکی از قبیل ضربه، فشار، سقوط و سایش می‌شود. کیفیت کک حاصله تا حد زیادی تحت تأثیر درجه ذغالسنگ، ترکیب، محتوای مواد معدنی و توانایی نرم شدن در هنگام حرارت دیدن، پلاستیک شدن و تبدیل شدن به یک توده منسجم است. ترکیب شیمیایی کک عبارت است از ۸۵-۹۴ درصد کربن و مابقی شامل مواد فرار، خاکستر، گوگرد و رطوبت می‌باشد.

در فرآیند تولید کک چند نوع ذغالسنگ که مواد فرار موجود در آنها با یکدیگر متفاوت است، مخلوط شده و در کوره‌های مخصوص در دمای ۱۱۰۰-۱۰۰۰ درجه سانتیگراد در غیاب اکسیژن به مدت ۳۶-۳۲ ساعت جهت تجزیه ترکیبات فرار تحت حرارت قرار می‌گیرند. خصوصیات فیزیکی این ترکیب ناشی از نرم شدن و ذوب شدن ذغالسنگ است که در غیاب هوا به توده‌های سخت اما متخلخل تبدیل می‌شود. همچنین این ماده محتوی مقدار کمی گوگرد و فسفر است. کک داغ تولید شده از اجاق خارج و با آب یا هوا خنک می‌شود و پس از خنک شدن ذخیره شده و یا مستقیماً برای فولادسازی به کوره بلند منتقل می‌شود. در ذوب آهن اصفهان نیز که تولید فولاد با روش احیای غیرمستقیم انجام می‌شود سنگ آهن به همراه کک و آهک از قسمت بالا به داخل کوره ریخته شده و هوای گرم از پایین توسط شیپورک‌ها به درون کوره دمیده می‌شود تا با کک ترکیب شده و مقدار قابل ملاحظه‌ای گرما آزاد نماید و در نهایت آهن احیا شده یا اصطلاحاً چدن خام (Pig Iron) با کربن بسیار بالا به صورت مذاب تولید و از پایین کوره خارج شود. نقش فرآوری و ذغالشویی در زنجیره ارزش ذغالسنگ ککشو در تصویر زیر قابل مشاهده است.

شماتیک زنجیره ارزش ذغالسنگ ککشو





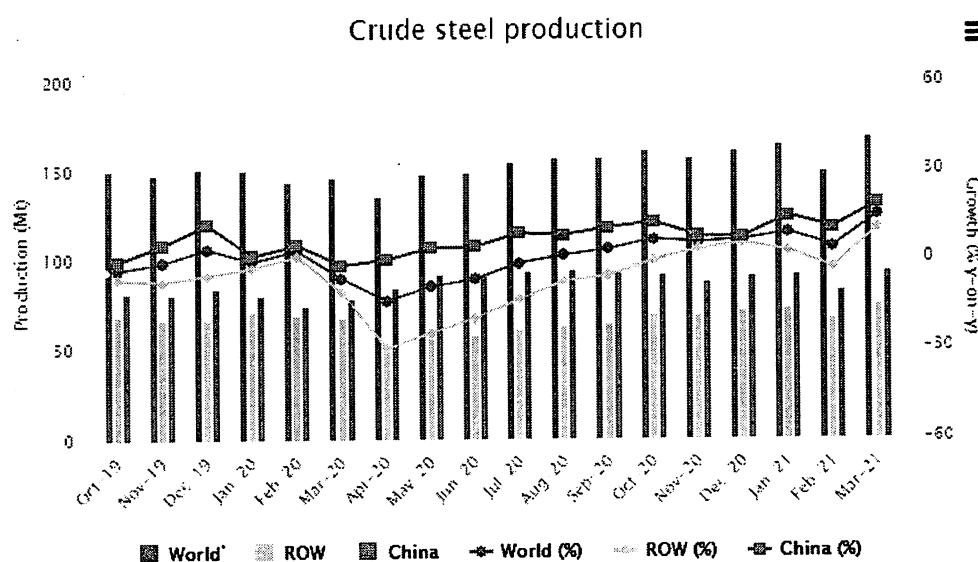
شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۱-۲-تولید فولاد خام در ایران و جهان

بنابر گزارش انجمن جهانی فولاد (World Steel Association) تولید فولاد خام در ۶۴ کشور دنیا در مارس ۱۶۹/۲، ۲۰۲۱ میلیون تن بوده است که در مقایسه با دوره مشابه در سال قبل ۱۵/۲ درصد رشد داشته است. تولید فولاد خام جهانی در سه ماهه اول سال ۲۰۲۱ با رشد ده درصدی به ۴۸۶/۹ میلیون تن افزایش یافته است. آسیا و اقیانوسیه نیز نسبت به دوره مشابه در سال ۲۰۲۰، با رشد ۱۳/۲ درصدی ۳۵۶/۹ میلیون تن فولاد تولید نموده‌اند. اتحادیه اروپا با افزایش ۳/۱ درصدی، آمریکای شمالی با ۵/۲ درصد رشد و کشورهای مستقل المนาفع با افزایش ۳/۱ درصدی به ترتیب ۳۷/۸، ۳۲/۱ و ۲۸/۱ و ۲۶/۲ تن فولاد تولید نموده‌اند.



	top 10 steel-producing countries				
	Mar 2021 (Mt)	%Change Mar 2021/2020	Jan-Mar 2021 (Mt)	%Change Jan-Mar 2021/2020	
Africa	1.5	25.9	3.9	3.4	
Asia and Oceania	122.8	17.6	356.9	13.2	
CIS	9.1	7.0	26.2	3.1	
EU(27)	13.6	17.5	37.8	3.1	
Europe, other	4.4	10.5	12.6	8.3	
Middle east	3.6	6.6	10.5	3.2	
North America	9.7	0.1	28.1	-5.2	
South America	3.6	8.1	10.9	7.1	
Total 64 countries	169.2	15.2	486.9	10.0	

۶۴ کشور موجود در این جدول تقریباً ۹۸٪ از کل تولید فولاد خام جهان در سال ۲۰۲۰ را تحت پوشش قرار داده‌اند.



۳-۱-۵ کشور برتر تولیدکننده فولاد در جهان

در ماه مارس سال ۲۰۲۱ چین با رشد ۱۹/۱ درصدی نسبت به دوره مشابه سال قبل و تولید ۹۴ میلیون تن فولاد رتبه نخست تولید فولاد خام جهان را به خود اختصاص داده است. پس از آن کشورهای هند با ۲۳/۹ درصد، ژاپن با ۴/۶ درصد، ایالات متحده با ۱ درصد، روسیه با ۹/۴ درصد، کره جنوبی با ۴/۷ درصد، آلمان ۱۰/۴ درصد، ترکیه با ۹/۲ درصد، بزرگیل با ۴/۱ درصد رشد نسبت به ماه مارس سال ۲۰۲۰ به ترتیب ۱۰، ۸/۳، ۳/۴، ۳/۶، ۶/۱، ۶/۶، ۷/۱، ۸/۳ میلیون تن فولاد تولید نموده‌اند. ایران نیز با رشد ۱۰/۷ درصدی و تولید ۲/۶ میلیون تن فولاد رتبه دهم تولید فولاد در جهان بوده است.

top 10 steel-producing countries				
	Mar 2021 (Mt)	%Change Mar 2/20	Jan-Mar 2021 (Mt)	%Change Jan-Mar 2/20
China	۹۴.۰	۱۹.۱	۲۷۱.۰	۱۵.۶
India	۱۰۰	۲۳.۹	۲۹۶	۱۰.۴
Japan	۸.۳	۴.۶	۲۳.۷	-۱.۷
United states	۷.۱	۱.۰	۲۰.۴	-۶.۳
Russia	۶.۶	۹.۴	۱۸.۹	۴.۴
South Korea	۶.۱	۴.۷	۱۷.۶	۳.۸
Germany	۳.۶	۱۰.۴	۱۰.۰	۱.۷
Turkey	۳.۴	۹.۲	۹.۸	۹.۵
Brazil	۲.۸	۴.۱	۸.۷	۶.۲
Iran	۲.۶	۱۰.۷	۷.۵	۱۰.۷

estimated Ranking of top 10 producing countries is based on year to date aggregate

۴-۱-صادرات و واردات ذغالسنگ در جهان طی سالهای اخیر

- واردات ذغالسنگ چین

چین بزرگترین تولیدکننده و مصرفکننده ذغالسنگ در جهان به شمار می‌رود. مصرف زیاد ذغالسنگ در چین تولیدکنندگان خارجی را تشویق می‌سازد تا ظرفیت تولید خود را گسترش دهند. علاوه بر این، معادن ذغالسنگ در خارج از کشور چین عمدهاً معادن روبازی هستند که افزایش تولید در آنها ساده‌تر است. در حالیکه تولید ذغالسنگ در این کشور توسط سیاستهای حفاظت از محیط زیست و سایر عوامل محدود می‌شود.

در سالهای اخیر، برخی از معادن کوچک و متوسط ذغالسنگ مجبور به قطع یا حتی توقف تولید شدند زیرا امکانات حفاظت از محیط زیست آنها مطابق با استانداردها نبود. در همین حال، افزایش هزینه‌های استخراج معادن باعث شده است که قیمت ذغالسنگ در چین بالاتر از قیمت بین‌المللی ذغالسنگ باشد. به عنوان مثال در سال ۲۰۱۹ متوسط قیمت هر تن ذغالسنگ وارداتی حدود ۱۰ درصد کمتر از ذغالسنگ داخلی و تنها حدود ۷۸ دلار آمریکا بود.

بر اساس این تحلیل، هزینه‌های حمل و نقل برای ذغالسنگ وارداتی بسیار کم است زیرا ذغالسنگ وارداتی بیشتر از طریق دریا وارد چین می‌شود. در حالیکه هزینه‌های حمل و نقل برای ذغالسنگ داخلی بسیار بیشتر است زیرا قیمت نفت تصفیه شده در



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

چین گرانتر از سایر مناطق جهان است و عوارض بزرگراه‌ها بیش از حد زیاد است. به همین علت چین سالانه مقدار زیادی ذغالسنگ وارد کشور می‌نماید.

واردات ذغال سنگ چین از ۲۰۴/۰۶ میلیون تن در سال ۲۰۱۵ به ۲۹۹/۶۷ میلیون تن در سال ۲۰۱۹ افزایش یافته است اما در سال ۲۰۲۰ به دلیل شیوع بیماری کووید ۱۹ و اختلال در روابط بین چین و استرالیا، واردات ذغالسنگ چین روند نزولی داشته است. از ژانویه تا نوامبر سال ۲۰۲۰، واردات ذغالسنگ چین تقریباً ۲۶۴/۸۳ میلیون تن بوده است که در مقایسه با سال قبل نشان از کاهش ۱۰/۸٪ دارد.

-وضعیت ذغالسنگ ککشو در استرالیا

شرکتهای معادن ذغالسنگ کک استرالیا با کاهش مجدد قیمت‌ها بعد از افزایش مختصر در ابتدای سال جدید، ممنوعیت واردات ذغالسنگ استرالیا به پکن و عدم تمایل به کاهش تولید به دلیل هزینه‌های ثابت زیرساختی با آینده مبهمنی موافقه هستند.

معدن ذغالسنگ متالوژی کوئینزلند طی ماههای جولای تا دسامبر که قیمت ذغالسنگ متالوژی به پایین‌ترین سطح پنج سال اخیر رسیده بود، عمدها سودآور نبودند. سودهای اندک ماه ژانویه نیز در فوریه و مارس از دست رفته است و شرکتهای معدنی با چشم‌انداز دوره ضرر دیگری روپرتو هستند.

برای تولید کنندگان استرالیایی دشوار است که در واکنش به شرایط بازار تولید را متوقف سازند چراکه آنها قراردادهای ثابتی را منعقد ساخته‌اند و هزینه‌هایی جهت حمل و نقل ریلی و دریایی می‌پردازند. هزینه ترکیبی این قراردادها هزینه‌های سرباری هستند که صرفنظر از ارسال ذغالسنگ از طریق ریل و یا بندر باید پرداخت شوند.

این سطح از هزینه‌های ثابت، معادن ذغالسنگ استرالیا را تغییر می‌سازد که حتی در صورت کاهش قابل توجه قیمت، ذغالسنگ را از طریق سیستم‌های ریلی و بندری وارد بازار کنند. برای اکثر معادن ذغالسنگ استرالیا رابطه بسیار شدیدی بین حجم بالاتر و هزینه کمتر وجود دارد.

حجم ذغال سنگ کک استرالیا از جولای تا دسامبر از ۶۱/۴ میلیون تن در مدت مشابه سال قبل به ۵۸/۴ میلیون تن کاهش یافت، که بیشتر به دلیل تعطیلی معادنی از قبیل معدن Grosvenor آنجلو آمریکن و توقف فعالیت تعدادی از فعالان مانند معدن Bounty بود.

فعالان بزرگتر مانند Anglo American و BHP می‌توانند از عهده عملیات ذغالسنگ کک شوی درجه بالای خود برآیند و منتظر بازگشت سود در قیمت‌های بالاتر باشند. اما سال آینده برای بازیکنان محلی کوچکتر در استرالیا مانند Stanmore و شرکتهای چند ملیتی با ترازنامه‌های قوی مانند Coronado و Peabody بسیار مهم خواهد بود.



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

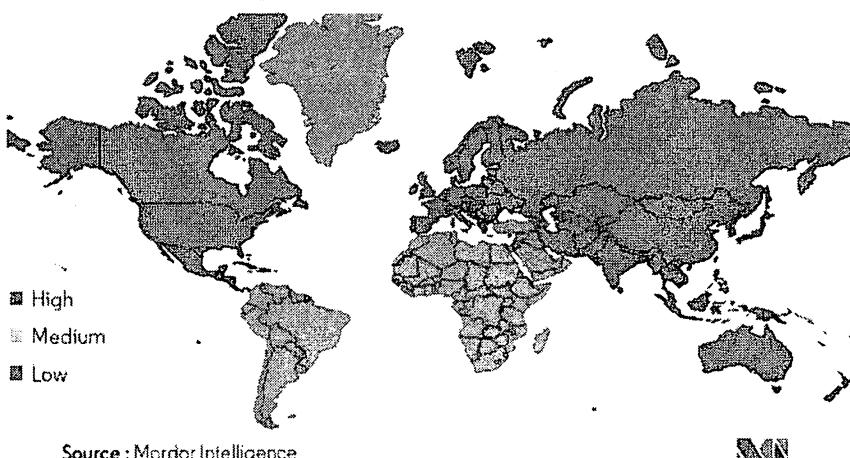
گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۴۹۹

۱-۵ وضعیت تقاضا برای ذغالسنگ ککشو در سالهای پیش رو

در حال حاضر چین همچنان بر تولید و تقاضای جهانی کک متالوژی تسلط دارد. پیش‌بینی می‌شود تولید رو به رشد وسائل نقلیه موتوری همراه با گسترش صنعت ساخت و ساز مسکونی در چین، تقاضای داخلی برای آلیاژهای غیرآهنی و آهن و فولاد را پشتیبانی کند، که عامل مثبتی برای رشد تقاضای کک متالوژی در سالهای آینده خواهد بود. بیماری کووید ۱۹ در اوائل سال ۲۰۲۰ وضعیت دشواری برای کک متالوژی در کشور چین ایجاد نمود، اما با این وجود اکنون شرایط بهتر شده است بطوریکه احتمال بهبود بازار در دوره پیش‌بینی را فراهم می‌نماید.

Metallurgical Coke Market - CAGR by Region, 2020-2025

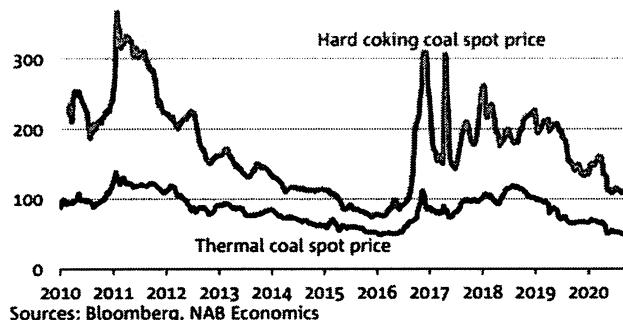


به نظر می‌رسد تقاضا برای ذغالسنگ متالوژی با بهبود تولید فولاد در هند و کره جنوبی نیز به تدریج در حال بهبود است، بازیابی تولید فولاد در هند و کره جنوبی و ژاپن شرایط مساعدی را برای ذغالسنگ ککشو فراهم می‌سازد، کاهش عرضه در بازارهای ذغالسنگ حرارتی نیز فشار رو به پایین قیمت‌ها را متوقف کرده در حالیکه تقاضا رو به افزایش است.

COAL PRICES EDGING UP FROM RECENT LOWS

US\$/t (FOB)

400





شرکت فرآوری ذغالسنگ پرووده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۶-پیش‌بینی بهبود بازارهای ذغالسنگ در سال ۲۰۲۱

همچنانکه تقاضا برای فولاد به سطوح قبل از کرونا باز می‌گردد چشم‌انداز ذغالسنگ متالوژیک و کک نیز بهبود می‌یابد. وضعیت در سه ماهه دوم سال ۲۰۲۰ وخیم بود. اخلال در اقتصاد جهانی تقریباً بر همه بازارها از جمله کارخانه‌های تولید فولاد و معادن ذغال سنگ تأثیر گذاشت. اما خبر خوب این است که بازار فولاد به طور کلی بسیاری از ضررها خود را بازیابی می‌کند و در طی سال ۲۰۲۱ همزمان با بهبود اقتصاد در سراسر جهان، دوباره شتاب می‌گیرد.

از این گذشته، سطح تقاضای بیش از حد چین جهت تجارت را تعیین می‌کند، بویژه زمانی که بحث قیمت مطرح می‌شود. اخیراً، یک اختلاف تجاری میان تأمین‌کنندگان ذغالسنگ متالوژی استرالیا و کارخانه‌های فولادسازی چین اساس بازار را آشفته ساخته است. این امر منجر به اشباع بازارهای دریابی ذغالسنگ متالوژیک استرالیا شده است بطوریکه قیمت نقطه‌ای ذغالسنگی ویژه نیز سقوط کرده است، ضمن آنکه فرصت‌های جدیدی برای دیگر معدنچیان ذغالسنگ فراهم شده است به این دلیل که چینی‌ها با سایر تأمین‌کنندگان ارتباط برقرار کرده‌اند.

بر اساس آمارهای انجمن جهانی فولاد (WSA)، انتظار می‌رفت تقاضای فولاد جهانی در سال ۲۰۲۰ با کاهش $\frac{2}{4}$ درصدی به $\frac{1}{73}$ میلیارد تن کاهش یابد. همچنین WSA پیش‌بینی نموده است که در سال ۲۰۲۱ تقاضای فولاد در سراسر جهان با رشد $\frac{4}{1}$ % به $\frac{1}{80}$ میلیارد تن بررسد. بر مبنای آمارهای این انجمن تقاضای فولاد در بزرگترین بازار آسیا و اقیانوسیه در سال ۲۰۲۰ با رشد $\frac{2}{1}$ درصدی به $\frac{1}{28}$ میلیارد تن و سپس با رشد $\frac{2}{5}$ درصدی در سال ۲۰۲۱ به $\frac{1}{31}$ میلیارد تن می‌رسد. تقاضای $\frac{122}{2}$ میلیون تنی فولاد با رشد $\frac{6}{7}$ درصدی برای آمریکای شمالی و $\frac{149}{1}$ میلیون تنی برای اتحادیه اروپا در سال ۲۰۲۱ از دیگر پیش‌بینی‌های این انجمن است.

صرف کک تابعی از تولید فولاد است. پوپولو مو در این رابطه عنوان نموده است که اگرچه هنوز آمار مربوط به سال ۲۰۲۰ در دسترس نیست، اما در سال ۲۰۱۹ بر پایه تخمین‌های سیمیترز کارخانه‌های فولاد آسیایی برای تولید چدن خام 460 میلیون تن و چین 371 میلیون تن کک مصرف کرده‌اند. کارخانه‌های تولید فولاد در کشورهای مستقل مشترک‌المنافع $32/6$ میلیون تن، اتحادیه اروپا $29/9$ میلیون تن، آمریکای شمالی $12/6$ میلیون تن و آمریکای جنوبی $10/1$ میلیون تن کک مصرف نموده‌اند.



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۱-تولید کنسانتره ذغالسنگ در کشور طی سال ۱۳۹۸-۱۳۹۹

بر اساس گزارش انجمن ذغالسنگ ایران، در سال ۱۳۹۹، ۱,۷۴۴,۰۰۰ تن کنسانتره ذغالسنگ در کشور تولید شده است که نسبت به سال قبل ۹ درصد رشد داشته است. شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس در میان ۸ تولیدکننده عمدۀ با تولید ۲۴۰,۰۰۰ تن کنسانتره ذغالسنگ رتبه سوم تولید کشور را به خود اختصاص داده است.

آمار تولید ذغالسنگ ککشو کشور در سالهای ۱۳۹۸-۱۳۹۹ (ارقام به هزار تن)

نام	ورودی ذغال خام ۹۸	تولید کنسانتره ۹۸	ورودی ذغال خام ۹۹	تولید کنسانتره ۹۹	درصد تولید نسبت به کل کشور
شرکت ذغالسنگ پروده طبس	۱,۲۰۱	۵۸۶	۱,۶۲۶	۶۱۶	۳۵/۳۲
شرکت ذغالسنگ کرمان	۶۲۷	۲۶۸	۵۵۶	۲۵۳	۱۴/۵۱
شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس	۴۹۰	۲۲۷	۵۰۹	۲۴۰	۱۳/۷۷
منطقه البرز شرقی	۳۴۳	۱۸۰	۴۰۰	۲۲۵	۱۲/۹۰
شرکت فرآوران ذغالسنگ پابدان	۳۴۴	۱۹۴	۳۹۵	۲۱۲	۱۲/۱۵
منطقه البرز مرکزی	۱۸۰	۱۰۲	۱۷۶	۱۰۳	۵/۹۱
متفرقه البرز مرکزی	۹۰	۴۲	۱۱۵	۷۰	۴/۰۱
ممرادکو طبس	-	-	۵۳	۲۵	۱/۴۳
کل کشور	۳,۲۷۵	۱,۵۹۹	۳,۸۳۰	۱,۷۴۴	۱۰۰



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۱-۸-محصولات، تأمین‌کنندگان و بازارهای اصلی شرکت

ذغال خام مورد نیاز کارخانه فرآوری ذغالسنگ پروده طبس به طور عمده از معادن نگین، معدنجو، چشمeh پودینه، تخت زیتون، مهرآذین، یال شمالی و چندین معدن دیگر تهیه می‌شود و پس از توزین در محوطه روباز کارخانه بطور جداگانه دپو و پس از نمونه‌گیری مورد آنالیز قرار می‌گیرد و سپس طی چندین نوبت وارد چرخه فرآوری شده و به کنسانتره ذغالسنگ تبدیل می‌شود.

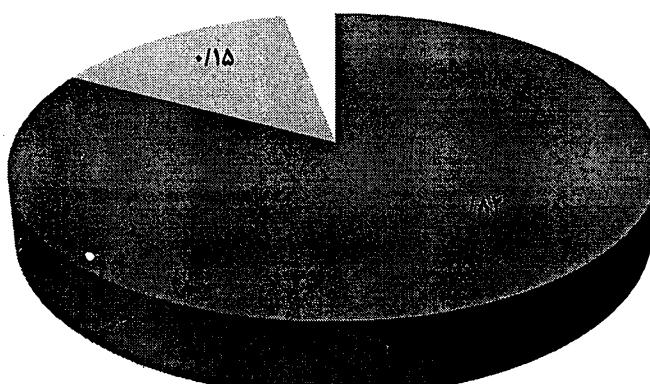
همانگونه که در نمودار زیر مشخص شده است بخش عمده کنسانتره ذغالسنگ تولیدی در شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس در سال ۱۳۹۹ بوسیله کامیون و قطار به شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان حمل شده و بخش دیگر توسط شرکت‌های فولاد زرند ایرانیان و شرکت کک طبس خریداری شده است.

نیاز صنایع فولادی کشور به محصول کنسانتره ذغالسنگ و بالا بودن بهای کنسانتره ذغالسنگ وارداتی موجب شده است که تقاضا برای این محصول طی سالهای گذشته روند صعودی داشته و این شرکت در زمینه بازاریابی محصول در هیچ یک از دوره‌ها با فشار رقبا روبرو نگردد. با توجه به سند چشم‌انداز توسعه در افق ۱۴۰۴ جهت تولید ۵۵ میلیون تن فولاد خام، پیش‌بینی می‌شود نیاز کشور به محصول کنسانتره ذغالسنگ در سال‌های آینه پیش‌رو نیز همچنان رو به رشد باشد.

مقدار فروش کنسانتره ذغالسنگ به تفکیک خریداران				
جمع تناژ	کک طبس	فولاد زرند	ذوب آهن	جمع
۲۳۲,۰۷۶/۲۹	۷,۴۹۹/۹۱۰	۳۲,۷۶۹/۷۳۰	۱۹۱,۸۰۶/۶۵۰	
۱۰۰	۳	۱۵	۸۲	درصد از کل

مشتریان شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس در سال ۱۳۹۹

۰/۰۳



■ شرکت ذوب آهن اصفهان

■ شرکت فولاد زرند ایرانیان

■ شرکت کک طبس



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۹-۱-عوامل تعیین‌کننده قیمت کنسانتره ذغالسنگ

از آذرماه سال ۹۷ تاکنون کنسانتره ذغالسنگ بر اساس ۲۶/۵ درصد نرخ شمش فولاد خوزستان در بورس کالا و بر مبنای مشخصات مورد توافق میان خریداران و فروشنده‌گان معامله می‌شود و بر این اساس قیمت ذغالسنگ تابعی است از قیمت فولاد و نرخ ارز. از این‌رو با توجه به چشم‌انداز کاهش احتمالی نرخ ارز منطقاً احتمال افت قیمت محصولات فولادی و به تبع آن قیمت ذغالسنگ وجود دارد. اما صنعت ذغالسنگ ایران از دو نقطه قوت مهم برخوردار است که بر اساس این نقاط قوت، نه تنها احتمال افت قیمت ذغالسنگ وجود ندارد، بلکه حتی می‌توان پیش‌بینی کرد که شرایط بهتری در انتظار شرکت‌های ذغالسنگ باشد. نقطه قوت اول این است که دومین کارخانه فولادی کوره بلند کشور هم با تقاضای یک میلیون تنی ذغالسنگ در سال ۱۴۰۰ وارد مدار تولید شده است. ظرفیت تولید صنعت ذغالسنگ کشور سالانه یک میلیون و ۷۰۰ هزار تن می‌باشد و تا کنون مشتری عمد ذغالسنگ کشور، شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان با سالانه ۲/۵ میلیون تن تقاضاً بوده است و شرکت ذوب آهن اصفهان در سال گذشته ۸۰۰ هزار تن از ذغالسنگ مورد نیاز خود را از طریق واردات تأمین نموده است.

با ورود کوره بلند میدکو، تقاضای ذغالسنگ کشور یک میلیون تن افزایش خواهد یافت و این موضوع، قدرت چانه‌زنی ذغالسنگ‌ها را افزایش خواهد داد. به همین دلیل هم بحث سهمیه‌بندی ذغالسنگ مطرح شده که ذغالسنگ ایران را برای مشتریان ارزشمندتر خواهد ساخت. دومین نقطه قوت ذغالسنگ ایران هم این است که در حال حاضر قیمت آن تقریباً برابر با قیمت‌های جهانی است، از این‌رو صادرات ذغالسنگ ایران توجیه‌پذیر نیست؛ اما واردات ذغالسنگ، هزینه قابل توجهی به واردکنندگان تحمیل می‌کند. هزینه حمل و نقل ذغالسنگ تقریباً ۵۰ درصد قیمت ذغالسنگ را تشکیل می‌دهد و دو شرکت فولادی که در فرآیند تولید از کوره بلند استفاده می‌کنند (ذوب آهن اصفهان و یکی از زیر مجموعه‌های شرکت میدکو) در صورت واردات ذغالسنگ برای تأمین نیاز خود، باید هزینه‌ای بسیار بالاتر از قیمت ذغالسنگ داخلی متحمل شوند از این‌رو به باور صاحب‌نظران این عرصه ذغالسنگ ایران حتی پتانسیل افزایش قیمتی تا ۴۰ درصد بالاتر از قیمت‌های فعلی را هم دارد و با توجه به هزینه‌های واردات ذغالسنگ، برای مشتریان ذغالسنگ داخلی حتی خرید ذغالسنگ داخلی بالاتر از قیمت‌های جهانی هم توجیه اقتصادی خواهد داشت.



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۱۰-اطلاعات مدیران شرکت

سابقه فعالیت، میزان تحصیلات و رزومه کاری مدیران شرکت در جدول زیر قابل رویت است.

اطلاعات مدیران شرکت

شخصیت حقوقی عضو هیأت مدیره	نامنده	سمت	تاریخ عضویت	تحصیلات	زمینه‌های سوقی کاری
شرکت تکادو	ناصرعلی رئیس هیأت مدیره بابائی رئانی مدیره	کارشناسی ارشد	۱۳۹۱/۰۹/۲۸	عضو هیأت مدیره مجتمع صنایع و معادن احیاء سپاهان، تکادو، معادن منگنز ایران و... مدیر عامل شرکت تکادو و معادن منگنز ایران ۲۸ سال سابقه مدیریت	عضو هیأت مدیره مجتمع صنایع و معادن احیاء سپاهان، معادن سنگ آهن احیاء سپاهان، شرکت مجتمع نگین معادن احیاء سپاهان، عضو هیأت مدیره شرکت ذغالسنگ طبس احیاء سپاهان
شرکت سرمایه‌گذاری آتبه تکادو	هادی گلزار هیأت مدیره	دکتری	۱۳۹۹/۰۷/۰۷	مدیر عامل شرکت‌های ذغالسنگ طبس احیاء سپاهان، معادن سنگ آهن احیاء سپاهان، شرکت مجتمع نگین معادن احیاء سپاهان، عضو هیأت مدیره شرکت ذغالسنگ طبس احیاء سپاهان	مدیر عامل شرکت‌های ذغالسنگ طبس احیاء سپاهان، معادن سنگ آهن احیاء سپاهان، بهره‌بردار معادن سنگ آهن، منیزیت سیستان و بلوچستان، ذغالسنگ دارخوبید زرند کرمان
شرکت معدنجو	محمد مجتبه‌زاده	کارشناسی	۱۳۷۹/۰۷/۱۶	عضو هیأت مدیره و مدیر عامل شرکت معدنجو، بلوکاد، نسوز آذر، تکسram، قائم رضا و... و معاون سرمایه‌گذاری و امور اقتصادی صندوق بازنیستگی کشوری	عضو هیأت مدیره شرکت تکادو و مرأت بلوکاد، نسوز آذر، تکسram، قائم رضا و... و معاون سرمایه‌گذاری و امور اقتصادی صندوق بازنیستگی کشوری
شرکت معادن منگنز ایران	مصطفی شاهشهانی‌پور	دکتری	۱۳۸۸/۰۳/۰۹	عضو هیأت مدیره شرکت تکادو و مرأت بلوکاد، نسوز آذر، تکسram، قائم رضا و... و معاون سرمایه‌گذاری و امور اقتصادی صندوق بازنیستگی کشوری	عضو هیأت مدیره شرکت تکادو و مرأت بلوکاد، نسوز آذر، تکسram، قائم رضا و... و معاون سرمایه‌گذاری و امور اقتصادی صندوق بازنیستگی کشوری
شرکت ذغالسنگ نگین طبس	حجت‌الله دربانی	کارشناسی ارشد	۱۳۹۹/۰۷/۰۷	سرپرست دفتر فنی و نظارت، طراح، ناظر و مشاور فنی، مدیر عامل و عضو هیأت مدیره شرکت ذغالسنگ نگین طبس	سرپرست دفتر فنی و نظارت، طراح، ناظر و مشاور فنی، مدیر عامل و عضو هیأت مدیره شرکت ذغالسنگ نگین طبس
مجید ظهیری	-	کارشناسی ارشد	۱۳۹۹/۰۷/۰۷	سرپرست تحقیق و توسعه، ناظر و مدیر کارخانجات شرکت معادن سنگ آهن احیاء سپاهان	سرپرست تحقیق و توسعه، ناظر و مدیر کارخانجات شرکت معادن سنگ آهن احیاء سپاهان



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۱۱- سرمایه شرکت

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۳میلیارد ریال (شامل تعداد سه میلیون سهم، به ارزش اسمی هر سهم یک هزار ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ ۵۴۰،۰۰۰،۰۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۵۴۰،۰۰۰،۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم هزار ریال) افزایش یافته است.

تفصیرات سرمایه شرکت

محل افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه حبیب (میلیون ریال)	تاریخ افزایش سرمایه
آورده نقدی و مطالبات	۱۰,۰۰۰	۲۳۳	۱۳۸۱/۰۴/۰۱
مطالبات حال شده	۲۰,۰۰۰	۱۰۰	۱۳۸۴/۰۷/۰۵
مطالبات حال شده	۳۰,۰۰۰	۵۰	۱۳۸۵/۰۹/۱۱
سود انباشته	۶۰,۰۰۰	۱۰۰	۱۳۸۸/۱۲/۰۱
مطالبات حال شده و آورده نقدی	۱۸۰,۰۰۰	۲۰۰	۱۳۹۳/۰۶/۱۰
مطالبات حال شده و آورده نقدی	۳۶۰,۰۰۰	۱۰۰	۱۳۹۴/۱۲/۱۳
سود انباشته	۵۴۰,۰۰۰	۵۰	۱۳۹۸/۰۷/۰۲

۱۲- سهامداران اصلی شرکت

بر اساس اطلاعات مندرج در جدول زیر در تاریخ ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ شرکت‌های تکادو، معدنجو و معادن منگنز ایران سه سهامدار اصلی شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس هستند که در مجموع بیش از ۸۰ درصد از سهام این شرکت را در اختیار دارند.

سهامداران شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس

ردیف	نام سهامدار	تعداد سهام	درصد	۱۳۹۹/۱۲/۳۰
۱	شرکت تکادو(سهامی عام)	۳۰۴,۴۱۰,۸۴۹	۵۶/۳۷	
۲	شرکت معدنجو(سهامی خاص)	۱۰۸,۰۰۰,۰۰۰	۲۰	
۳	شرکت معادن منگنز ایران(سهامی عام)	۲۴,۰۷۲,۶۳۳	۴/۴۶	
۴	شرکت ذغالسنگ نگین طبس(سهامی عام)	۱۵,۳۵۴,۱۳۶	۲/۸۴	
۵	سایر	۸۸,۱۶۲,۳۸۲	۱۶/۳۳	
جمع		۵۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۲- اهداف و راهبردهای مدیریت جهت دستیابی به اهداف

۱- اهداف بلندمدت و کوتاهمدت

افزایش تولید و سود خالص به صورت پلکانی طی سالهای آتی در صدر اهداف بلندمدت شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده قرار دارد که از طریق برنامه‌ریزی و پیش‌بینی‌های لازم جهت تأمین ذغال خام، سرمایه‌گذاری در معادن ذغالسنگ و همچنین استفاده بهینه از امکانات و تجهیزات موجود مطابق با بودجه تعیین شده سالانه مورد پیگیری قرار خواهد گرفت. دستیابی به اهداف تعیین شده با مدنظر قراردادن اهداف کوتاهمدتی همچون افزایش راندمان، تأمین ذغال خام، رغوب، کنترل و اصلاح فرآیند کارخانه در بخش ریزدانه و درشت دانه، بازفرآوری دپوی باطله ریز دانه، افزایش ذخایر آب کارخانه، توسعه ناوگان ترابری و لجستیکی، نوسازی و به روزرسانی تجهیزات مستهلك کارخانه، کاهش ساعات توقف خط تولید، آموزش مدام و ارتقاء توانمندی کارکنان، ارتباط مناسب با مراکز دانشگاهی و تحقیقاتی و بهره‌گیری از نتایج پژوهش‌ها و جذب نیروهای ماهر و نخبه میسر می‌گردد. اهداف مورد اشاره از طریق اقدامات هماهنگ با برنامه‌ریزی‌های هدفمند مبتنی بر پیش‌بینی‌های دقیق در حوزه‌های اقتصادی، مالی و فناوری تحقق یافته است.

۲- راهبردهای مدیریت جهت دستیابی به اهداف

شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس در راستای دستیابی به اهداف فوق الذکر در سال ۱۳۹۹ راهبردهایی را در دستور کار قرار داده است که دربرگیرنده اقدامات متنوعی به شرح زیر می‌باشد.

- افزایش تعداد پرسنل واحدهای تولید و خدمات با توجه به ارتقاء ظرفیت تولید و نیاز به جذب نیروی انسانی جدید
- ایجاد دفتر فنی و برنامه‌ریزی از طریق بکارگیری فارغ‌التحصیلان رشته فرآوری مواد معدنی در مقطع کارشناسی ارشد و دکتری

- جایگزینی دستگاههایی از قبیل سرند و فیلترپرس به منظور کاهش ساعت توقف خط تولید و کاهش آب مصرفی در چرخه تولید

- خرید چهار دستگاه کامیون در راستای کاهش هزینه‌های حمل و نقل و حمل سریعتر ذغال خام و کنسانتره
- فراهم آوردن مقدمات استقرار نرم‌افزار نگهداری و تعمیرات (PM) به منظور انجام تعمیرات پیشگیرانه و جلوگیری از توقف خط تولید

- احداث مهمانسرا و دفتر در شهر طبس در راستای تأمین رفاه کارکنان و تسهیل و تسريع در انجام امور اداری
- برنامه‌ریزی جهت احداث استخرهای ذخیره آب

۳- راهبردها و روندهای اصلی شرکت

صرف بهینه انرژی برق از طریق نصب خازن بر روی برقی از الکتروموتورها و لامپها جهت کاهش توان راکتیو، استفاده از کولر سفالی به منظور پایین آوردن دمای محیط ژنراتورخانه و کمپرسورخانه، استفاده از لامپهای کم‌صرف در ساختمان اداری و کلیه بخش‌های کارخانه، بهره‌برداری بهینه از آب مصرفی در چرخه تولید از طریق احداث لاغون، جمع‌آوری آبهای و پسماندهای کارخانه و بازیافت آن، آبیاری فضای سبز با استفاده از آب جمع‌آوری شده در لاغونها، جداسازی تانکر آب استحمام پرسنل از مخزن بتونی ۵۰۰ مترمکعبی از شاخص‌ترین راهبردهای شرکت فرآوری در راستای توجه به بحرانهای زیست‌محیطی و کاهش مصرف انرژی می‌باشد.



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۴-۲-مسئلوبهای اجتماعی و زیستمحیطی شرکت

در عصر کنونی منابع طبیعی و زیستمحیطی در ردیف سایر منابع کمیاب قرار داشته و چون آینده توسعه اقتصادی به این منابع وابسته است رعایت عقلانیت اقتصادی در استفاده از آنها امری ضروری و از اوجب واجبات است. چراکه منطق اقتصادی حکم می‌کند اگر از یک عامل برای تولید استفاده می‌شود، باید سهمی متناسب با ارزش تولید برای آن در نظر گرفته شود. مسئولیت پذیری اجتماعی مسیری برای سهامداران و سرمایه‌گذاران و به طور کلی تولید کنندگان ارزش افزوده، با هدف بهبود رفاه جامعه، وضعیت محیط زیست و موارد مشابه دیگر است. سازمان بین المللی استاندارد (ISO) تأکید می‌کند که توانایی کسب و کار در حفظ تعادل مابین عملکرد اقتصادی و پایبندی به موضوعات اجتماعی و زیست محیطی، یک عامل مهم در کارآمد و مؤثر بودن برنامه‌ریزی‌های موجود در راستای مسئولیت پذیری اجتماعی است. در شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس نیز این موضوع خطیر به دقت مورد توجه قرار گرفته و اصل مصرف بهینه منابع و پیشگیری از آلودگی و تخریب محیط‌زیست به عنوان یکی از اولویت‌ها در اخذ تصمیمات لحاظ می‌گردد. در ادامه به تعدادی از تدابیر و تمهیدات اتخاذ شده در این خصوص پرداخته می‌شود.

۱-با توجه به اینکه فرآیند ذغالشویی در کارخانه فرآوری به طور ناگزیر با ایجاد مقدار زیادی گرد و غبار همراه است، فضای کارخانه مملو از ریزگردهای ذغالسنگ است. به همین جهت سربوش‌هایی بر روی نوار نقاله‌های خط تولید نصب شده است تا مانع از انتشار ریزگردها شود. همچنین در اطراف محوطه دپوی محصول کنسانتره ذغالسنگ نیز حصارهایی به منظور پیشگیری از انتشار گرد و غبار تعییه شده است.

۲-از آنجاییکه فرآیند تولید کنسانتره در کارخانه فرآوری ذغالسنگ پروده بدون استفاده از آب غیرممکن است، از طریق اتخاذ تدابیری خاص آب در بخش‌های مختلف بصورت بهینه مورد استفاده قرار می‌گیرد. به عنوان مثال آب خارج شده از خط تولید در لاغونهای بتونی ۱۰۰۰ مترمکعبی جمع‌آوری می‌شود و پس از مدتی ذغال باطله و املاح و آلودگی‌های آن در انتهای لاغون تهشین و آب تصفیه شده باقیمانده مجدداً به داخل خط تولید پمپاژ می‌شود و بدین‌وسیله به مقدار قابل توجهی در مصرف آب صرف‌جویی صورت می‌پذیرد. آب مورد نیاز جهت استحمام نیز پس از مصرف، در آبیاری فضای سبز بکار گرفته می‌شود. آب شرب کارخانه به طور متوسط هر ۱۵ روز از شهر طبس به کارخانه حمل و جهت حفظ سلامت کارکنان در تصفیه‌خانه کارخانه مجدداً پالایش شده و در اختیار کارکنان قرار می‌گیرد.

۳-کاشت و پرورش نهال درختان مقاوم نسبت به کم آبی از قبیل درختان زیتون، خرما و اکالیپتوس و آسفالت نمودن محوطه کارخانه و اطراف نیز از مجموعه اقدامات صورت‌پذیرفته در جهت مقابله با آلودگی محیط زیست و حفظ سلامت کارکنان به شمار می‌رود. گفتنی است برخی اوقات نیز مقداری آب در محیط کارخانه و اطراف اسپری و بدین ترتیب از انتشار ریزگردها ممانعت به عمل می‌آید.

۴-راه اندازی سیستم پرفراز حقوقی آنلاین به منظور سهولت دسترسی پرسنل به فیش حقوقی و مصرف کاغذ کمتر نیز از اقدامات شاخصی است که در سال ۱۳۹۹ صورت پذیرفته است.



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۲-۵- رعایت دستورالعمل‌های ایمنی و بهداشتی

رعایت نکات ایمنی و بهداشتی از طریق انجام اقداماتی از قبیل انجام معاینات دوره‌ای پرسنل کارخانه، تهیه لوازم ایمنی و بهداشتی، تأمین آب آشامیدنی بهداشتی جهت پرسنل، برگزاری منظم جلسات ایمنی و بهداشت یکی از مهمترین مسائلی بوده است که همواره مورد توجه قرار داشته‌است. اما شیوع ویروس کرونا در اوخر سال ۱۳۹۸ تدابیر و اقدامات ویژه‌ای را در پی داشته است. از جمله این اقدامات می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

- ۱- رعایت فاصله‌گذاری اجتماعی و تغییر در چینش پرسنل کارخانه به طوریکه تعداد افرادی که در یک شیفت به طور همزمان مشغول به کار بودند، کمتر شده است.
- ۲- افزایش تعداد سرویس‌های ایاب و ذهاب پرسنل کارخانه بطوریکه هر فرد دو صندلی در اختیار داشته است.
- ۳- استفاده از روکش یکبارمصرف بر روی صندلی خودروها
- ۴- توزیع لوازم بهداشتی مانند ماسک و مواد ضد عفونی کننده میان پرسنل به مقدار مکافی
- ۵- اسپری مکرر مواد ضد عفونی کننده در فضای کارخانه
- ۶- جایگزینی دستگاه حضور و غیاب تصویری با دستگاه حضور و غیاب لمسی به منظور پیشگیری از لمس دستگاه توسط افراد مختلف
- ۷- استفاده از ظروف یکبارمصرف و ادویه‌جات تک‌نفره
- ۸- تسبنجی مداوم کارکنان
- ۹- برنامه‌ریزی سرو غذا به منظور جلوگیری از تجمع همزمان پرسنل در رستوران

صرف ماسک، دستکش، الکل و مواد ضد عفونی کننده توسط کارکنان در سال ۱۳۹۹

صرفی مواد	ماسک	دستکش	الکل	عموتی کننده ضد مواد
مقدار مصرف	۱۹۱۵۹ عدد	۹۰۵ بسته ۲۵۰ جفتی	۴۰۳ لیتر	۲۵۸ لیتر



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۶-۲-وضعیت سرمایه‌گذاری‌ها

شرح	مبلغ دفتری میلیون ریال	تعییرات طی سال	ابتدای سال میلیون ریال	کاهش ارزش سال میلیون ریال	سرمایه‌گذاری‌ها پایان سال میلیون ریال
سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت:					
سهام شرکت‌های پذیرفته شده در بورس و فرابورس	۸,۱۳۷	۲۵۷,۳۵۹	(۲۰,۵۶۷)	۲۴۴,۹۲۹	
سایر اوراق بهادر	۴,۳۱۶	۱۸۵,۸۱۱	(۲۰,۵۲۸)	۱۶۹,۵۹۹	
سپرده‌های سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت	۴۰,۰۰۰	۴۲۴,۰۰۰	-	۴۶۴,۰۰۰	
پیش‌پرداخت سرمایه‌گذاری‌ها	-	۶۴۹	-	۶۴۹	
جمع	۵۲,۴۵۳	۸۶۷,۸۱۹	(۴۱,۰۹۵)	۸۷۹,۱۷۷	
سرمایه‌گذاری‌های بلند‌مدت:					
سرمایه‌گذاری در شرکت‌های فرعی	۲۰۴,۹۸۳	-	-	-	۲۰۴,۹۸۳
سرمایه‌گذاری در شرکت‌های اصلی و وابسته	۶۷,۷۲۹	۱۰۹,۱۵۵	-	-	۱۷۶,۸۸۴
سایر شرکت‌ها	۵۰,۳۵۲	۳,۰۱۲	(۳)	۵۳,۳۶۱	
پیش‌پرداخت سرمایه‌گذاری‌ها	-	۱۹,۵۰۰	-	۱۹,۵۰۰	
جمع	۳۲۳,۰۶۴	۱۳۱,۶۶۷	(۳)	۴۵۴,۷۲۸	

۷-رویه‌های حسابداری در شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس

رویه‌های حسابداری بکارگرفته شده جهت تهیه صورتهای مالی همچون دیگر دوره‌ها مبتنی بر استانداردهای کشوری و همچنین قوانین و معیارهای بازار بورس و اوراق بهادر می‌باشد.

۸-۱-اهداف شرکت‌های سرمایه‌پذیر

۸-۲-اهداف شرکت فولادافزا سپاهان:

- بالا بردن رضایتمندی پرسنل
- نگهداری و بهروزسازی سیستمهای نظام تضمین کیفیت
- ارتقاء سطح علمی منابع انسانی با آموزش تئوری و عملی
- تأمین نیاز مجتمع فولاد مبارکه و فولاد سبا در جهت هم‌راستایی با نیاز آنها
- بازاریابی داخلی و صادراتی به کمک شرکت نسوز اکباتان جهت فروش محصولات آن شرکت
- بهره‌برداری از خط بریکت ریزدانه‌های آهک (B-O-T)
- همکاری در بازاریابی و شناسایی منابع مصرف دولومیت کلسینه و آهک در سطح داخل و خارج از کشور
- تولید محصول بریکت آهک در سالهای آینده



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۲-۸-۲- اهداف شرکت نسوز اکباتان سپاهان:

- تولید دولومیت کلسینه و آهک
- تلاش در جهت کاهش بهای تمام شده
- استفاده و بهره برداری صحیح از تجهیزات
- برنامه ریزی و پیش بینی های خرید قطعات یدکی جهت کاهش توقفات
- بررسی و مطالعه خرید تجهیزات آهک هیدراته در صورت توجیه پذیری
- شناسایی بازار جدید مصرف داخلی و صادراتی

۲-۸-۳- اهداف شرکت زغالسنگ طبس احیاء سپاهان:

- انجام مطالعات امکان سنگی انتقال آب چشمبه سرد و گرم به معدن
- کنترل بهای تمام شده و کاهش نیروی انسانی
- پیاده سازی طرح جامع معدن تخت زیتون و انجام مکانیزاسیون
- تکمیل عملیات اکتشافی در معدن تخت زیتون به متراز ۲۰۰۰ بویژه در بلوك شمالی
- شناسایی بلوك معدنی و طراحی معدن
- اجرای ۲۵۰ متر بازکننده دوم بلوك شمالی با سطح مقطع ۹/۲ مترمربع
- نصب تجهیزات بازکننده دوم به نوار نقاله، شاسی و سایر
- عقد قرارداد مشاوره تخصصی در زمینه فرآوری ذغال
- انجام مطالعات امکان سنگی اجرای عملیات پیش تغییظ بر روی زغال معدن تخت زیتون
- شناسایی بازار فروش جدید
- افزایش سطح ایمنی تردد پرسنل در اکلون های معدن با خرید و نصب نفربر تونلی
- تکمیل تجهیزات ایمنی

۲-۸-۴- اهداف شرکت زغالسنگ مهرآذین:

- تهیه پلان اکتشافی تفضیلی
- تعیین پیمانکار حفاری و مشاور اکتشاف
- انجام حفاری مغزه گیری
- تهیه نقشه هیپسومتری لایه و گزارش نهایی
- عقد قرارداد با مشاور و پیمانکار
- اجرای عملیات اکتشافی
- تهیه گزارش نهایی و نقشه هیپسومتری
- طراحی معدن با اطلاعات حاصل از اکتشافات تفضیلی
- امکان سنگی و مطالعات اولیه با استفاده از اطلاعات موجود و تهیه طرح مفهومی
- آغاز عملیات اجرایی و حفر تونل ها
- طراحی مسیرهای ترانسپورت با استفاده از اطلاعات حاصله از اکتشاف تفصیلی



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۳- مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط

تأمین ذغال خام مرغوب، به مقدار کافی و در زمان مناسب از ابتدای راهاندازی کارخانه همواره به عنوان یکی از ریسک‌ها و یکی از با اهمیت‌ترین دغدغه‌های مدیران شرکت مطرح بوده است.

این شرکت به لحاظ منابع از حیث دارا بودن پرسنل ماهر و با تجربه به عنوان سرمایه انسانی، ماشین‌آلات و امکانات نوین از بعد فنی و تکنیکی، سیستم‌های نرم‌افزاری به روز در زمینه حسابداری و مدیران با تجربه در واحدهای تولید، مالی و بازرگانی از کارآمدترین شرکت‌های فعال در زمینه تولید کنسانتره ذغالسنگ به شمار می‌آید.

برنامه افزایش تولید فولاد در کشور نیز، ترسیم‌کننده چشم‌اندازی روشن برای این صنعت است. بر مبنای هدف افزایش تولید فولاد ملی می‌توان پیش‌بینی کرد که میزان تقاضا برای محصول کنسانتره طی سالهای آتی در کشور روند رو به رشدی داشته باشد.

۱- ریسک بازار

آسیب‌پذیری از ریسک بازار با استفاده از تجزیه و تحلیل حساسیت، اندازه‌گیری می‌شود. تجزیه و تحلیل حساسیت، تاثیر یک تغییر منطقی محتمل در نرخ‌های ارز در طی سال را ارزیابی می‌کند. دوره زمانی طولانی‌تر برای تجزیه و تحلیل حساسیت، ارزش در معرض ریسک را تکمیل می‌کند و به شرکت در ارزیابی آسیب‌پذیری از ریسک‌های بازار، کمک می‌کند. هیچ‌گونه تغییری در آسیب‌پذیری گروه و شرکت از ریسک‌های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه‌گیری آن ریسک‌ها، رخ نداده است.

۲- ریسک نرخ بهره

با توجه به اینکه کلیه تسهیلات مالی شرکت دارای نرخ بهره ثابت است و تغییری جهت آن در دوره‌های آتی پیش‌بینی نمی‌گردد، لذا از این بابت ریسکی متوجه شرکت نمی‌باشد.

۳- مدیریت ریسک ارز

به دلیل فقدان مبادلات ارزی در حال حاضر شرکت فاقد ریسک نرخ ارز می‌باشد. به همین دلیل پایین بودن خالص مانده ارزی، شرکت در معرض نوسانات ناشی از تغییرات نرخ ارز قرار ندارد.

۴- مدیریت ریسک اعتباری

شرکت تنها با شرکتهایی معامله می‌کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشد. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عده خود را رتبه‌بندی می‌کند. آسیب‌پذیری شرکت و رتبه‌بندی اعتباری طرف قراردادهای آن به طور مستمر نظارت شده و ارزش کل معاملات با طرف قراردادهای تایید شده گسترش می‌یابد. ارزیابی اعتباری مستمر براساس وضعیت مالی حسابهای دریافتی انجام می‌شود. فروش‌های شرکت عمدتاً به شرکت ذوب آهن اصفهان (سهامی عام)، بزرگترین مشتری شرکت انجام می‌شود و از این جهت به عنوان مطالبات جاری طبقه‌بندی می‌گردد.



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۵-۳- مدیریت ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاهمدت، میانمدت و بلندمدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری سپرده کافی و تسهیلات بانکی، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش‌بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سرسید دارایی ها و بدھی های مالی، مدیریت می کند. با توجه به اینکه دارایی های جاری شرکت بیش از بدھی های جاری می باشد بنابراین شرکت برای تسویه بدھی های جاری از محل دارایی های جاری ریسک نقدینگی با اهمیتی ندارد.

۶-۳- مدیریت سایر ریسک ها

با توجه به شیوع ویروس کرونا در کشور و سایر نقاط جهان و تأثیر اقتصادی متعدد آن در بخش های مختلف تولیدی و خدماتی، احتمال آسیب پذیری واحدهای تجاری در حوزه های تداوم فعالیت، ریسک بازار، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی وجود خواهد داشت. در حال حاضر با توجه به اقدامات شرکت در رعایت توصیه های بهداشتی و نظر به نوع فعالیت شرکت پیش‌بینی می شود آسیب های یاد شده تأثیر با اهمیتی بر فعالیت های شرکت نداشته باشد.

۷- سرمایه انسانی شرکت

کارکنان هر مجموعه به عنوان مهمترین سرمایه مجموعه تلقی می شوند که در خلق ارزش های سازمانی نقشی در خور توجه دارند. شرکت فرآوری ذغالسنگ نیز با دارا بودن ۱۰۹ نفر پرسنل کارآمد در بخش های تولید، خدمات و اداری موفق شده است در راستای تحقق اهداف عالیه خود گامهای مؤثری بردارد.

۱-۷-۳- وضعیت تحصیلی کارکنان شرکت

همانگونه که در جدول زیر قابل مشاهده می باشد، ۷۳ درصد از پرسنل دارای مدرک دیپلم و زیردیپلم، ۸ درصد مدرک کاردانی، ۱۲ درصد کارشناسی، ۵ درصد کارشناسی ارشد و ۲ درصد دارای دکتری می باشند. توزیع پرسنل بر اساس آخرین مدرک تحصیلی در جدول زیر نمایش داده شده است.

توزیع پرسنل شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس از لحاظ میزان تحصیلات به تفکیک

مدرک تحصیلی	تولیدی	پشتیبانی	اداری	جمع	درصد
دیپلم و زیردیپلم	۱۶	۵۲	۱۲	۸۰	۷۳
کاردانی	۳	۵	۱	۹	۸
کارشناسی	۳	۸	۲	۱۳	۱۲
کارشناسی ارشد	-	۲	۳	۵	۵
دکتری	۱	-	۱	۲	۲
جمع	۲۳	۶۷	۱۹	۱۰۹	۱۰۰

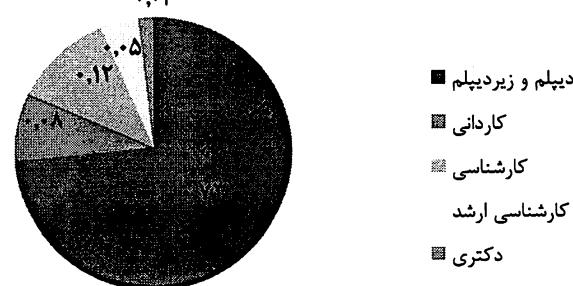


شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

نمودار توزیع پرسنل از لحاظ میزان تحصیلات



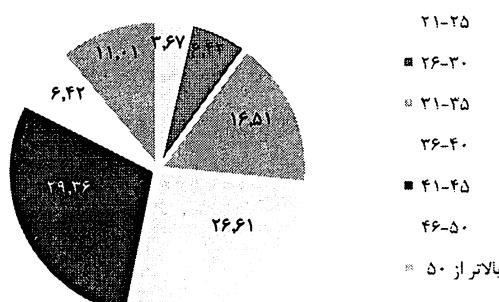
۷-۳-۷-۲- رده سنی کارکنان شرکت

در جدول زیر کارکنان شرکت به لحاظ سنی در ۷ رده تقسیم‌بندی شده‌اند. داده‌های این جدول نشان می‌دهد که تنها ۱۱ درصد از پرسنل در رده سنی بالاتر از ۵۰ سال قرار دارند. میانگین سنی کارکنان شرکت ۳۹ سال می‌باشد.

جدول توزیع پرسنل شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس به لحاظ سن

رده سنی - سال	تعداد	درصد
۲۱-۲۵	۴	۳/۶۷
۲۶-۳۰	۷	۶/۴۳
۳۱-۳۵	۱۸	۱۶/۵۱
۳۶-۴۰	۲۹	۲۶/۶۰
۴۱-۴۵	۳۲	۲۹/۳۶
۴۶-۵۰	۷	۶/۴۳
۵۵ بالاتر از	۱۲	۱۱
جمع	۱۰۹	۱۰۰

نمودار توزیع پرسنل شرکت به لحاظ سن





شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

صورت سود و زیان تلفیقی

نحوه تغییرات	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	شرح
درصد	میلیون ریال	میلیون ریال	
۱۴۰	۲,۴۵۱,۹۵۵	۵,۸۷۹,۷۸۳	درآمدهای عملیاتی
۱۲۴	(۱,۷۹۹,۸۷۷)	(۴,۰۳۱,۳۵۶)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۱۸۳	۶۵۲,۰۷۸	۱,۸۴۸,۴۲۷	سود ناخالص
۳۷	(۸۹,۱۰۲)	(۱۲۲,۲۸۴)	هزینه‌های فروش، اداری و عمومی
(۱۰۰)	۲۹۸	-	سایر درآمدها
(۱۴)	(۱۳,۹۵۴)	(۱۲,۰۱۲)	سایر هزینه‌ها
۲۱۲	۵۴۹,۳۲۰	۱,۷۱۴,۱۳۱	سود عملیاتی
۵۴	(۱۸,۰۰۱)	(۲۷,۷۶۵)	هزینه‌های مالی
۷۱	۸۵,۷۱۷	۱۴۶,۸۲۷	سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی
۱۹۷	۶۱۷,۰۳۶	۱,۸۳۳,۱۹۳	سود قبل از احتساب سهم گروه از سود شرکت وابسته
۴۳	۳۰,۴۶۸	۴۳,۴۵۵	سهم گروه از سود شرکت وابسته
۱۹۰	۶۴۷,۵۰۴	۱,۸۷۶,۶۴۸	سود قبل از مالیات
(۷۷)	(۱۲۸,۵۶۰)	(۲۹,۴۶۴)	هزینه مالیات بر درآمد
۲۵۶	۵۱۸,۹۴۴	۱,۸۴۷,۱۸۴	سود ناخالص
قابل انتساب به			
۲۶۰	۵۰۰,۱۰۸	۱,۸۰۰,۴۰۵	مالکان شرکت اصلی
۱۴۸	۱۸,۸۳۶	۴۶,۷۷۹	منافع فاقد حق کنترل
سود پایه هر سهم قابل انتساب به مالکان شرکت اصلی			
۳۰۸	۷۴۶	۳,۰۴۱	عملیاتی (ریال)
۶۳	۱۸۰	۲۹۳	غیرعملیاتی (ریال)
۲۶۰	۹۲۶	۳,۳۴۴	سود پایه هر سهم (ریال)



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

صورت وضعیت مالی تلفیقی

تغییرات در صد	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	شرح
	میلیون ریال	میلیون ریال	
دارایی‌ها			
دارایی‌های غیرجاری			
۳۵	۷۰۵,۰۰۴	۹۵۰,۸۵۵	دارایی‌های ثابت مشهود
(۲۹)	۲,۵۳۲	۱,۸۰۱	دارایی‌های نامشهود
۳۲	۶۲,۳۰۸	۸۲,۳۱۹	سرمایه‌گذاری در شرکت‌های وابسته
۲۲۰	۶۱,۳۱۰	۱۹۶,۳۲۶	سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
۴۸	۸۳۱,۱۵۴	۱,۲۳۱,۳۰۱	جمع دارایی‌های غیرجاری
دارایی‌های جاری			
۶	۲۲,۴۶۲	۲۳,۸۸۵	پیش‌پرداخت‌ها
۱۰۳	۳۲۲,۲۸۷	۶۵۴,۱۸۳	موجودی مواد و کالا
۲۵۶	۴۰۸,۴۶۶	۱,۴۵۶,۳۸۳	دريافتني‌های تجاری و سایر دريافتني‌ها
۱,۵۴۴	۵۶,۴۵۳	۹۲۸,۰۶۵	سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
(۸۳)	۵۴۸,۰۲۸	۹۴,۲۴۶	موجودی نقد
۱۳۲	۱,۳۵۷,۶۹۶	۳,۱۵۶,۷۶۲	جمع دارایی‌های جاری
۱۰۰	۲,۱۸۸,۸۵۰	۴,۳۸۸,۰۶۳	جمع دارایی‌ها
حقوق مالکانه و بدھی‌ها			
حقوق مالکانه			
-	۵۴۰,۰۰۰	۵۴۰,۰۰۰	سرمایه
۵	۵۷,۴۸۳	۶۰,۳۸۲	اندوفته قانونی
۲۳۱	۷۰۰,۶۷۸	۲,۳۱۷,۶۱۳	سود انباشته
۱۲۵	۱,۲۹۸,۱۶۱	۲,۹۱۷,۹۹۵	حقوق مالکانه قابل انتساب به مالکان شرکت اصلی
۲۱	۱۷۴,۶۳۵	۲۱۰,۷۹۴	منافع فاقد حق کنترل
۱۱۲	۱,۴۷۲,۷۹۶	۳,۱۲۸,۷۸۹	جمع حقوق مالکانه
بدھی‌ها			
بدھی‌های غیرجاری			
(۱۰۰)	۸۳۳	-	تسهیلات مالی بلندمدت
(۱۰)	۱۶,۲۴۸	۱۴,۶۸۳	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
(۱۴)	۱۷,۰۸۱	۱۴,۶۸۳	جمع بدھی‌های غیرجاری
بدھی‌های جاری			
۱۸۳	۲۹۶,۶۳۹	۸۳۹,۶۶۸	پرداختني‌های تجاری و سایر پرداختني‌ها
(۶۱)	۱۳۵,۶۰۹	۵۲,۹۲۰	مالیات پرداختني
(۱۱)	۴۲,۹۹۶	۳۸,۲۴۹	سود سهام پرداختني
۶	۲۲۳,۷۱۶	۲۳۷,۴۳۲	تسهیلات مالی
۵۸۶,۹۹۲	۱۳	۷۶,۳۲۲	پیش‌دريافت‌ها
۷۸	۶۹۸,۹۷۳	۱,۲۴۴,۵۹۱	جمع بدھی‌های جاری
۷۶	۷۱۶,۰۵۴	۱,۲۵۹,۲۷۴	جمع بدھی‌ها
۱۰۰	۲,۱۸۸,۸۵۰	۴,۳۸۸,۰۶۳	جمع حقوق مالکانه و بدھی‌ها



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

صورت تغییرات در حقوق مالکانه تلفیقی

مبالغ به میلیون ریال

جمع کل	منافع فاقد حق کنترل	قابل انتساب به مالکان شرکت	سود انباسته	اندوخته قانونی	سرمایه	
۱,۱۵۳,۴۵۶	۱۲۷,۵۷۲	۱,۰۲۵,۸۸۴	۶۲۷,۶۶۱	۳۸,۲۲۳	۳۶۰,۰۰۰	مانده در ۱۳۹۸/۰۱/۰۱
تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۳۹۸						
۵۱۸,۹۴۴	۱۸,۸۳۶	۵۰۰,۱۰۸	۵۰۰,۱۰۸	-	-	سود خالص گزارش شده در صورتهای مالی سال ۱۳۹۸
(۲۴۴,۸۰۰)	(۱۸,۰۰۰)	(۲۲۶,۸۰۰)	(۲۲۶,۸۰۰)	-	-	سود سهام مصوب
۴۹,۵۰۰	۴۹,۵۰۰	-	(۱۸۰,۰۰۰)	-	۱۸۰,۰۰۰	افزایش سرمایه
(۴,۳۰۴)	(۴,۳۰۴)	-	-	-	-	انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود انباسته
-	۱,۰۳۱	(۱,۰۳۱)	(۲۰,۲۹۱)	۱۹,۲۶۰	-	تخصیص به اندوخته قانونی
۱,۴۷۲,۷۹۶	۱۷۴,۶۳۵	۱,۲۹۸,۱۶۱	۷۰۰,۶۷۸	۵۷,۴۸۳	۵۴۰,۰۰۰	مانده در ۱۳۹۸/۱۲/۲۹
تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۳۹۹						
۱,۸۴۷,۱۸۴	۴۶,۷۷۹	۱,۸۰۰,۴۰۵	۱,۸۰۰,۴۰۵	-	-	سود خالص در سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰
(۱۹۱,۱۹۱)	(۱۲,۹۹۱)	(۱۷۸,۲۰۰)	(۱۷۸,۲۰۰)	-	-	سود سهام مصوب
-	۲,۳۷۱	(۲,۳۷۱)	(۵,۲۷۰)	۲,۸۹۹	-	تخصیص به اندوخته قانونی
۳,۱۲۸,۷۸۹	۲۱۰,۷۹۴	۲,۹۱۷,۹۹۵	۲,۳۱۷,۶۱۳	۶۰,۳۸۲	۵۴۰,۰۰۰	مانده در ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

گزارش حسابرس پیوست حسابرس رایسد و همکاران
در عرض این صورتهای مالی و یادداشت های پیوست
در بخش اول مجموعه



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

صورت جریان‌های نقدی تلفیقی

تفصیرات	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	شرح
درصد	میلیون ریال	میلیون ریال	
جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های عملیاتی			
نقد حاصل از عملیات			
۴۸	۶۹۶,۱۰۹	۱,۰۳۳,۳۰۱	
۲	(۱۰۸,۲۰۷)	(۱۱۰,۸۶۹)	پرداخت‌های نقدی بابت مالیات بر درآمد
۵۷	۵۸۷,۹۰۲	۹۲۲,۴۳۲	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری			
دربافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های ثابت مشهود			
۹۵	(۲۰۲,۵۵۸)	(۳۹۵,۵۲۲)	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های ثابت مشهود
(۹۴)	(۴۶۹)	(۳۰)	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های نامشهود
۱,۹۹۹	۳,۲۸۵	۶۸,۹۶۷	دربافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری در شرکت‌های وابسته
(۱۰۰)	۶۶,۹۹۲	-	دربافت‌های نقدی حاصل از فروش سایر سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
۱,۱۵۹	(۹,۸۳۸)	(۱۲۳,۸۹۲)	پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سایر سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
-	-	۱۵۲,۷۴۵	دربافت‌های نقدی حاصل از فروش سایر سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
۳,۰۵۲	(۲۶,۹۹۴)	(۹۷۸,۶۲۱)	پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
-	-	۲,۱۷۴	دربافت‌های نقدی حاصل از سود سهام
۲۹۱	۲۳,۷۱۱	۹۲,۷۷۹	دربافت‌های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه‌گذاریها
۷۶۴	(۱۳۶,۷۱۳)	(۱,۱۸۱,۴۰۰)	جریان خالص خروج نقد حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری
(۴۳)	۴۵۱,۱۸۹	(۲۵۸,۹۶۸)	جریان خالص (خروج) ورود نقد قبل از فعالیت‌های تأمین مالی
جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های تأمین مالی			
دربافت نقدی حاصل از افزایش سرمایه شرکت‌های فرعی-سهم منافع فاقد حق کنترل			
(۱۰۰)	- ۴۹,۵۰۰	-	دربافت‌های نقدی حاصل از تسهیلات
۳۸	۲۳۹,۰۰۰	۳۳۰,۰۰۰	پرداخت‌های نقدی بابت اصل تسهیلات
۱۰۵	(۱۵۵,۱۵۷)	(۳۱۸,۶۴۷)	پرداخت‌های نقدی بابت سود تسهیلات
۴۵	(۱۸,۰۰۱)	(۲۶,۰۰۸)	پرداخت‌های نقدی بابت سود تسهیلات
۳۷	(۱۳۱,۵۴۱)	(۱۸۰,۳۶۰)	پرداخت‌های نقدی بابت سود به مالکان شرکت اصلی
۱,۱۰۴	(۱۶,۱۹۹)	(۱۹۵,۰۱۵)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های تأمین مالی
(۲,۰۴۴)	۴۲۴,۹۹۰	(۴۵۳,۹۸۳)	خالص (کاهش) افزایش در موجودی نقد
۳۸۵	۱۱۲,۹۴۸	۵۴۸,۰۲۸	مانده موجودی نقد در ابتدای سال
۱۲۳	۹۰	۲۰۱	تأثیر تغییرات نرخ ارز
(۸۳)	۵۴۸,۰۲۸	۹۴,۲۴۶	مانده موجودی نقد در پایان سال
(۱۰۰)	۴,۵۳۴	-	معاملات غیرنقدی



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

نسبت‌های مالی تلفیقی

درصد تغییرات	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	شرح
نسبت‌های نقدینگی			
۳۱	۱/۹۴	۲/۵۴	نسبت جاری
۳۷	۱/۴۵	۱/۹۹	نسبت سریع (آنی)
نسبت‌های فعالیت			
(۳۵)	۶۸	۴۴	دوره گردش موجودی کالا- مبنای روز
(۲۴)	۷۵	۵۷	دوره وصول مطالبات تجاری- مبنای روز
(۳۱)	۰/۴۹	۰/۳۴	نسبت موجودی کالا به سرمایه در گردش
نسبت‌های سرمایه‌گذاری (اهرمی)			
(۳۷)	۰/۴۸	۰/۳۰	نسبت دارایی ثابت به ارزش ویژه
۶	۰/۶۷	۰/۷۱	نسبت مالکانه
(۱۲)	۰/۳۳	۰/۲۹	نسبت بدھی
نسبت‌های سودآوری			
۴۸	۰/۲۱	۰/۳۱	نسبت سود خالص (حاشیه فروش)



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

صورت سود و زیان

نوعی رسان	درصد	سال ۱۳۹۸ میلیون ریال	سال ۱۳۹۹ میلیون ریال	شرح
۱۲۸	۲,۴۴۸,۹۰۰	۵,۸۲۷,۹۲۹		درآمدهای عملیاتی
۱۱۹	(۱,۸۹۹,۱۹۴)	(۴,۱۵۲,۶۹۳)		بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۲۰۴	۵۴۹,۷۰۶	۱,۶۷۵,۲۳۶		سود ناخالص
۶۱	(۵۸,۸۷۷)	(۹۴,۷۲۲)		هزینه‌های فروش، اداری و عمومی
۲۲۲	۴۹۰,۸۲۹	۱,۵۸۰,۵۱۴		سود عملیاتی
۷۱	(۱۰,۳۶۹)	(۱۷,۷۲۹)		هزینه‌های مالی
۱۰۳	۹۷,۸۴۵	۱۹۸,۶۵۳		ساپر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی
۲۰۵	۵۷۸,۳۰۵	۱,۷۶۱,۴۳۸		سود قبل از مالیات
(۱۰۰)	(۱۱۳,۲۰۹)	-		مالیات بر درآمد
۲۷۹	۴۶۵,۰۹۶	۱,۷۶۱,۴۳۸		سود (زیان) خالص
				سود پایه هر سهم
۳۲۲	۶۹۳	۲,۹۲۷		عملیاتی (ریال)
۹۹	۱۶۸	۳۳۵		غیرعملیاتی (ریال)
۲۷۹	۸۶۱	۳,۲۶۲		سود پایه هر سهم (ریال)



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

صورت وضعیت مالی

تغییرات در صد	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	شرح
میلیون ریال	میلیون ریال		
دارایی‌ها			
دارایی‌های غیرجاری			
۱۳۳	۱۵۹,۴۰۵	۳۷۱,۲۳۱	دارایی‌های ثابت مشهود
(۲۵)	۱۰۵	۷۹	دارایی‌های نامشهود
۴۱	۳۲۳,۰۶۴	۴۵۴,۷۲۸	سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
(۳۸)	۵۲,۰۰۰	۳۲,۰۰۰	دریافتی‌های بلندمدت
۶۰	۵۳۴,۵۷۴	۸۵۸,۰۳۸	جمع دارایی‌های غیرجاری
دارایی‌های جاری			
۶۳۵	۱,۰۹۴	۸,۰۴۲	پیش‌پرداخت‌ها
۹۴	۳۰۴,۱۸۹	۵۸۹,۰۶۰	موجودی مواد و کالا
۲۵۰	۴۲۰,۹۳۱	۱,۴۷۴,۴۷۸	دریافتی‌های تجاری و سایر دریافتی‌ها
۱,۵۷۶	۵۲,۴۵۳	۸۷۹,۱۷۷	سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
(۸۷)	۵۳۷,۸۰۹	۶۹,۱۷۴	موجودی نقد
۱۲۹	۱,۳۱۶,۴۷۶	۳,۰۱۹,۹۳۱	جمع دارایی‌های جاری
۱۰۹	۱,۸۵۱,۰۵۰	۳,۸۷۷,۹۶۹	جمع دارایی‌ها
حقوق مالکانه و بدهی‌ها			
حقوق مالکانه			
-	۵۴۰,۰۰۰	۵۴۰,۰۰۰	سرمایه
-	۵۴,۰۰۰	۵۴,۰۰۰	اندוחته قانونی
۲۲۶	۶۹۹,۵۰۳	۲,۲۸۲,۷۴۱	سود انباسته
۱۲۲	۱,۲۹۳,۵۰۳	۲,۸۷۶,۷۴۱	جمع حقوق مالکانه
بدهی‌ها			
بدهی‌های غیرجاری			
(۵۱)	۲۲۷	۱۱۰	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
(۵۱)	۲۲۷	۱۱۰	جمع بدهی‌های غیرجاری
بدهی‌های جاری			
۲۴۰	۲۱۴,۹۴۲	۷۳۰,۲۲۵	پرداختنی‌های تجاری و سایر پرداختنی‌ها
(۸۳)	۱۱۴,۰۴۲	۱۹,۵۰۰	مالیات پرداختی
(۹)	۲۵,۰۳۹	۲۲,۸۷۹	سود سهام پرداختی
(۲۵)	۲۰۳,۲۹۷	۱۵۲,۱۹۵	تسهیلات مالی
۱۰۰	-	۷۶,۳۰۹	پیش‌دریافت‌ها
۸۰	۵۵۷,۳۲۰	۱,۰۰۱,۱۱۸	جمع بدهی‌های جاری
۸۰	۵۵۷,۵۴۷	۱,۰۰۱,۲۲۸	جمع بدهی‌ها
۱۰۹	۱,۸۵۱,۰۵۰	۳,۸۷۷,۹۶۹	جمع حقوق مالکانه و بدهی‌ها



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

صورت تغییرات در حقوق مالکانه

مبالغ به میلیون ریال

جمع کل	سود انباشت	اندוחته قانونی	سرمایه	
۱,۰۵۵,۲۰۷	۶۵۹,۲۰۷	۳۶,۰۰۰	۳۶۰,۰۰۰	مانده در ۱۳۹۸/۰۱/۰۱

تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۳۹۸

۴۶۵,۰۹۶	۴۶۵,۰۹۶	-	-	سود خالص گزارش شده در صورتهای مالی سال ۱۳۹۸
(۲۲۶,۸۰۰)	(۲۲۶,۸۰۰)	-	-	سود سهام مصوب
-	(۱۸۰,۰۰۰)	-	۱۸۰,۰۰۰	افزایش سرمایه
-	(۱۸,۰۰۰)	۱۸,۰۰۰	-	تخصیص به اندוחته قانونی
۱,۲۹۳,۵۰۳	۶۹۹,۵۰۳	۵۴,۰۰۰	۵۴۰,۰۰۰	مانده در ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۳۹۹

۱,۷۶۱,۴۳۸	۱,۷۶۱,۴۳۸	-	-	سود خالص در سال مالی ۱۳۹۹
(۱۷۸,۲۰۰)	(۱۷۸,۲۰۰)	-	-	سود سهام مصوب
۲,۸۷۶,۷۴۱	۲,۲۸۲,۷۴۱	۵۴,۰۰۰	۵۴۰,۰۰۰	مانده در ۱۳۹۹/۱۲/۳۰



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

صورت جریان‌های نقدی

تعییرات	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	شرح
درصد	میلیون ریال	میلیون ریال	
جریان نقدی حاصل از فعالیت‌های عملیاتی			
۴۱	۶۰۲,۶۷۷	۸۵۰,۴۷۹	نقد حاصل از عملیات
۴	(۹۸,۱۴۸)	(۹۴,۵۴۲)	پرداخت‌های نقدی بابت مالیات بر درآمد
۵۰	۵۰۴,۵۲۹	۷۵۵,۹۳۷	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری			
(۱۰۰)	۴,۳۲۱	-	دربافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های ثابت مشهود
۱۶۶	(۸۶,۵۵۰)	(۲۳۰,۰۳۲)	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های ثابت مشهود
۴۰۰	(۶)	(۳۰)	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های نامشهود
(۲)	۷۰,۲۷۷	۶۸,۹۶۷	دربافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
۱,۳۰۲	(۸,۸۳۸)	(۱۲۳,۸۹۲)	پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
-	-	۱۵۰,۴۶۵	دربافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
۴,۱۹۸	(۲۱,۶۷۷)	(۹۳۱,۶۰۱)	پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
-	-	۲,۱۴۴	دربافت‌های نقدی حاصل از سود سهام
۲۸۹	۲۲,۷۵۳	۸۸,۳۹۷	دربافت‌های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه‌گذاریها
۴,۸۴۷	(۱۹,۷۲۰)	(۹۷۵,۵۸۲)	جریان خالص خروج نقد حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری
(۱,۴۵۳)	۴۸۴,۸۰۹	(۲۱۹,۶۴۵)	جریان خالص (خروج) ورود نقد قبل از فعالیت‌های تأمین مالی
جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های تأمین مالی			
-	۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	دربافت‌های نقدی حاصل از تسهیلات
۱۵۹	(۹۷,۰۳۳)	(۲۵۱,۱۰۲)	پرداخت‌های نقدی بابت اصل تسهیلات
۷۱	(۱۰,۳۶۹)	(۱۷,۷۲۹)	پرداخت‌های نقدی بابت سود تسهیلات
۳۷	(۱۳۱,۵۴۱)	(۱۸۰,۳۶۰)	پرداخت‌های نقدی بابت سود سهام
(۱۰۰)	(۱۲,۰۰۰)	-	پرداخت‌های نقدی برای تأمین مالی شرکت‌های وابسته
۳۸۹	(۵۰,۹۴۳)	(۲۴۹,۱۹۱)	جریان خالص خروج نقد حاصل از فعالیت‌های تأمین مالی
(۲,۰۸۰)	۴۳۳,۸۶۶	(۴۶۸,۸۳۶)	خالص (کاهش) افزایش در موجودی نقد
۴۱۸	۱۰۳,۸۵۳	۵۳۷,۸۰۹	مانده موجودی نقد در ابتدای سال
۱۲۳	۹۰	۲۰۱	تأثیر تعییرات نرخ ارز
(۸۷)	۵۳۷,۸۰۹	۶۹,۱۷۴	مانده موجودی نقد در پایان سال
(۱۰۰)	۴,۵۳۴	-	معاملات غیرنقدی



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

نسبتهای مالی شرکت

درصد تغییرات	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	شرح
نسبتهای نقدینگی			
۲۸	۲/۳۶	۳/۰۲	نسبت جاری
۳۴	۱/۸۱	۲/۴۲	نسبت سریع (آنی)
نسبتهای فعالیت			
(۳۸)	۶۳	۳۹	دوره گردش موجودی کالا- مبنای روز
۴۷	۴۰	۵۹	دوره وصول مطالبات تجاری- مبنای روز
(۲۷)	۰/۴۰	۰/۲۹	نسبت موجودی کالا به سرمایه در گردش
نسبتهای سرمایه‌گذاری (اهرمی)			
۸	۰/۱۲	۰/۱۳	نسبت دارایی ثابت به ارزش ویژه
۷	۰/۶۹	۰/۷۴	نسبت مالکانه
(۱۳)	۰/۳۰	۰/۲۶	نسبت بدھی
نسبتهای سودآوری			
۵۸	۰/۱۹	۰/۳۰	نسبت سود خالص (حاشیه فروش)

نسبتهای مالی: به ارتباط ریاضی بین اقلام موجود در صورتهای مالی نسبت مالی گفته می‌شود. نسبتهای مالی شامل چهار گروه نسبتهای نقدینگی، نسبتهای فعالیت، نسبتهای سرمایه‌گذاری (اهرمی) و نسبتهای سودآوری می‌باشد.

نسبتهای نقدینگی

نسبتهای نقدینگی میزان توان شرکت در بازپرداخت دیون کوتاه‌مدت خود یا عمل به تعهدات کوتاه‌مدت را نشان می‌دهد. نسبتهای نقدینگی شامل نسبت جاری، نسبت آنی می‌باشند.

نسبت جاری: این نسبت بیانگر توانایی بازپرداخت بدھی‌های جاری از محل دارایی‌های جاری شرکت می‌باشد. نسبت جاری بیشتر برای گرفتن ایده در رابطه با توانایی شرکت، در بازپرداخت بدھی‌های کوتاه مدت، از طریق دارایی‌های کوتاه‌مدت، استفاده می‌شود. چنانچه این نسبت زیر ۱ باشد، بیانگر عدم توانایی شرکت در پرداخت تعهدات است. نسبت جاری سال مورد گزارش نشان‌دهنده توانایی شرکت در به جا آوردن تعهدات است.



نسبت سریع (آنی): نسبت آنی از طریق تقسیم نقدترین اقلام دارایی جاری شامل وجود نقد، موجودی بانک و اسناد دریافتی به بدھی جاری محاسبه می‌شود و موجودی کالا و پیش‌پرداختها در محاسبه این نسبت از اقلام دارایی جاری کسر می‌گردد. بدیهی است که رقم بیش از یک برای این نسبت نمایانگر توانایی شرکت در بازپرداخت بدھی‌های جاری است. نسبت آنی در سال ۱۳۹۹، حاکی از توانایی شرکت در پرداخت بدھی‌های جاری است.

نسبتهای فعالیت

این نسبتها نشان می‌دهند که با چه سرعتی دارایی‌های مختلف به فروش یا پول نقد تبدیل می‌شوند. به عبارت دیگر این نسبتها حاکی از توانایی مدیریت در به کارگیری دارایی‌ها در فعالیت نهایی شرکت (فروش محصول) می‌باشد.

دوره گردش موجودی کالا: بازه زمانی را نشان می‌دهد که در آن دفعات گردش کالا اتفاق افتاده است. بالا بودن این نسبت در سال ۱۳۹۹ نشان‌دهنده آنست که فروش شرکت نسبت به موجودی کالا، رقم قابل قبولی بوده و شرکت از کارایی عملیاتی بالایی برخوردار بوده است. این نسبت در سال ۱۳۹۹ در مقایسه با سال ۱۳۹۸، ۳۸ درصد بهبود یافته است.

دوره وصول مطالبات تجاری: هدف از بررسی مطالبات شرکت، آنالیز کیفی حسابها و اسناد دریافتی است. نسبت دوره وصول مطالبات به دوره زمانی گفته می‌شود که با فرایند فروش آغاز و تا وصول وجود مربوطه ادامه می‌یابد. با بررسی این نسبت در می‌یابیم شرکت درآمد فروش خود را در چه بازه زمانی به چرخه عملیاتی باز می‌گرداند. دوره بازگرداندن عواید حاصل از فروش شرکت در سال ۱۳۹۹، نسبت به دوره مشابه سال قبل ۱۹ روز افزایش یافته است.

موجودی کالا به سرمایه در گردش: سرمایه در گردش تفاوت دارایی جاری از بدھی. جاری شرکت است. با توجه به اینکه یکی از اجزای تشکیل‌دهنده دارایی جاری موجودی کالا است، نسبت موجودی کالا به سرمایه در گردش نشان‌دهنده آن است که چه مقدار از سرمایه در گردش شرکت را موجودی کالا تشکیل داده است. این نسبت در سال ۱۳۹۹ نشان می‌دهد که ۲۹ درصد از سرمایه در گردش به موجودی مواد و کالا اختصاص داشته است.

نسبتهای اهرمی

نسبتهای اهرمی که به آن‌ها نسبتهای سرمایه‌گذاری هم گفته می‌شود، منعکس‌کننده توانایی شرکت در انجام تعهدات بلندمدت و میان‌مدت خود است و میزان منابع مالی شرکت برای تسویه بدھی‌ها و حقوق صاحبان سهام را بررسی می‌کند.



نسبت دارایی ثابت به ارزش ویژه: این نسبت نشان می‌دهد چه مقدار از ارزش ویژه شرکت صرف خرید دارایی‌های ثابت شده است. پایین بودن این نسبت در سال مورد گزارش بیانگر آنست که بخش کمی از ارزش ویژه شرکت صرف خرید دارایی‌های ثابت شده است. در نتیجه نقدینگی شرکت بالا بوده و توان پرداخت بدھی‌های جاری خود را داشته است.

نسبت مالکانه: نسبت مالکانه بیان می‌کند چه میزان از دارایی‌های شرکت متعلق به سهامداران است. این نسبت به صورت درصد بیان شده و نشان‌دهنده اهمیت سهامداران در تأمین دارایی‌های شرکت است. نسبت مالکانه در سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ نشان‌دهنده آنست که ۷۴ درصد از دارایی‌های شرکت متعلق به سهامداران است.

نسبت بدھی: نسبت بدھی بیانگر اهمیت و نقش بدھی‌های جاری و بلندمدت در تأمین کل دارایی‌های شرکت است و نشان می‌دهد چه میزان از دارایی‌های کل شرکت از محل بدھی‌ها تأمین شده است. پایین بودن نسبت بدھی در سال مورد گزارش نشان‌دهنده آنست که شرکت برای تأمین منابع مورد نیاز خود، کمتر به استفاده از منابع مالی خارجی وابسته بوده است. این نسبت در سال مورد گزارش نسبت به سال ۱۳۹۸، ۱۳ درصد کاهش داشته است.

نسبت‌های سودآوری

نسبت‌های سودآوری عملکرد کلی شرکت و میزان سودآوری در برابر حجم عملیات را مقایسه می‌نماید. نسبت سودآوری در واقع منبع درآمد شرکت و کارآیی مدیریت شرکت را نشان می‌دهد. نسبت‌های سودآوری شامل انواع زیر می‌باشد:

نسبت سود خالص(حاشیه فروش): نسبت سود خالص به فروش خالص را حاشیه سود خالص می‌نامند. این نسبت نشان‌دهنده سودآوری حاصل از درآمد و یکی از شاخصهای مهم عملکرد شرکت است. همچنین این نسبت معرف بازدهی و کارآیی تولید و ساختار قیمت تمام شده و هزینه‌های شرکت است. نسبت حاشیه فروش در سال ۱۳۹۹ در مقایسه با سال قبل ۵۸ درصد افزایش یافته است.



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

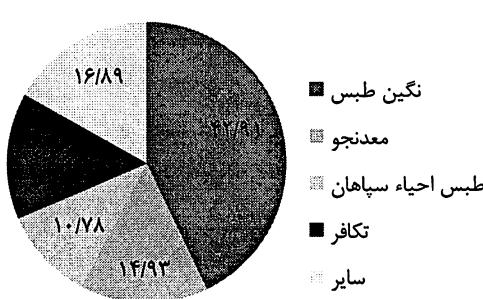
گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۱-۴-۱- تأمین ذغال خام

همانگونه که در جدول زیر قابل مشاهده است، شرکت فرآوری در سال ۱۳۹۹، ۴۲/۹۱ درصد ذغال خام مصرفی خود را از شرکت ذغالسنگ نگین طبس خریداری نموده است. پس از آن شرکت معدنجو ۱۴/۹۳ درصد، تکافر ۱۴/۴۹ درصد، ذغالسنگ طبس احیاء سپاهان ۱۶/۸۹ درصد و سایر شرکتها مجموعاً ۱۰/۷۸ درصد از نیاز کارخانه فرآوری را به ذغال خام تأمین نموده‌اند

خرید ذغال خام



مواد خام خریداری شده از تأمین‌کنندگان (تن) به تفکیک در سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

ماه‌ها	نگین	معدنجو	تکافر (جسمه بودن)	طبس احیاء سپاهان (تحت زیتون)	سایر معادن	جمع کل
فروردین	۴,۳۹۵/۵۶	-	-	-	۸۷/۷۶	۴,۴۸۳/۳۲
اردیبهشت	۱۸,۰۰۰/۳۶	۴,۰۳۹/۴۸	۳,۸۲۳/۳۶	۱,۰۴۳/۶۶	۵,۴۵۹/۲۸	۳۲,۸۶۶/۱۴
خرداد	۱۳,۸۴۲/۷۹	۶,۰۷۸/۴۶	۸,۵۵۰/۱۸۴	۲,۹۲۲/۱۴	۵,۲۰۳/۷۶	۳۶,۵۹۷/۹۹
تیر	۲۱,۳۴۶/۱۲	۶,۰۱۲/۹۴	۱۲,۳۷۹/۶۸	۱,۱۴۶/۴۸	۴,۸۸۶/۸۶	۴۵,۷۷۲/۰۸
مرداد	۱۹,۵۰۶/۹۹	۸,۰۲۳/۸۶	۸,۱۶۷/۳۰	۳,۶۳۰/۶۷	۳,۹۸۱/۸۹	۴۳,۳۱۰/۷۱
شهریور	۱۹,۸۵۴/۰۶	۸,۰۰۶/۰۷	۷,۳۳۲/۰۸	۱۰,۷۵۷/۰۵	۶,۸۲۴/۳۹	۵۲,۷۷۳/۶۵
مهر	۱۹,۳۷۹/۱۲	۷,۶۸۱/۴۶	۶۷۲/۲۴	۶۵۰/۷۴	۹,۴۱۴/۲۷	۳۷,۷۹۷/۸۳
آبان	۲۲,۱۴۲/۶۸	۸,۰۴۳/۵۳	۱,۹۱۳/۱۴	۴,۳۷۶/۸۵	۶,۴۰۵/۲۳	۴۲,۸۸۱/۴۳
آذر	۱۷,۵۸۳/۹۵	۷,۹۴۹/۵۴	۶,۰۴۴/۷۹	۴,۷۹۱/۷۳	۱۳,۷۰۳/۴۲	۵۰,۰۷۳/۴۳
دی	۲۱,۰۳۹/۳۴	۶,۰۱۲/۱۸۰	۱۰,۳۰۰/۴۲۰	۷,۱۶۹/۱۴۰	۷,۹۰۱/۷۶	۵۲,۴۲۲/۸۴
بهمن	۱۸,۶۸۸/۹۸	۶,۰۱۶/۱۰	۵,۲۴۰/۸۶۰	۸,۳۴۳/۴۰۰	۱۰,۰۶۵/۵۶	۴۸,۳۵۵/۶۱
اسفند	۱۶,۵۹۶/۸۸	۶,۰۲۱/۳۸۰	۷,۲۸۴/۷۰۰	۸,۰۱۹/۱۶۰	۹,۷۰۲/۱۷	۴۷,۶۲۴/۲۹
جمع	۲۱۲,۳۷۶/۸۳	۷۳,۸۸۵/۷۱	۷۱,۷۰۹/۴۱	۵۳,۳۵۱/۰۲۰	۸۳,۶۳۶/۳۵	۴۹۴,۹۵۹/۳۲۰
درصد به کل	۴۲/۹۱	۱۴/۹۳	۱۴/۴۹	۱۰/۷۸	۱۶/۸۹	۱۰۰



شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۴-۲-بررسی عملکرد واقعی در مقایسه با عملکرد سال قبل

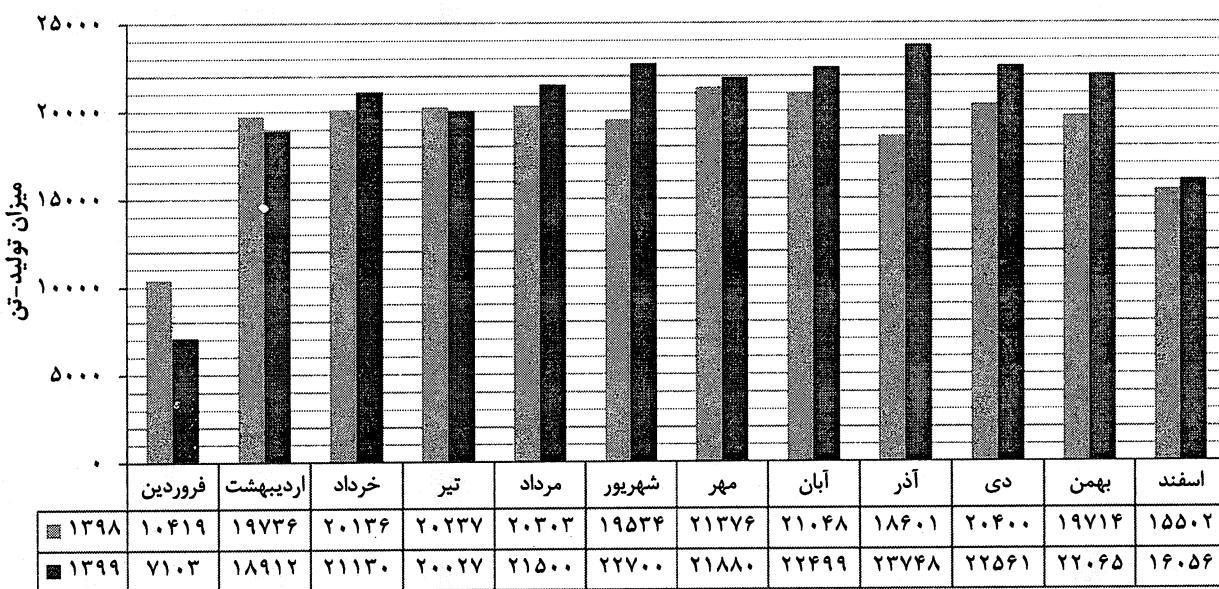
۴-۲-۱-میزان تولید و فروش

میزان تولید در سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰، به میزان ۱۸۱,۱۳۶ تن بوده است که در مقایسه با سال قبل به میزان ۲۲۷,۰۰۶ تن ۵/۸ درصد رشد داشته است. فروش در سال ۱۳۹۹ به مقدار ۲۳۲,۰۷۶ تن به مبلغ ۵,۸۲۷,۹۲۹ میلیون ریال در مقایسه با فروش در سال ۱۳۹۸، به مقدار ۲۲۴,۶۴۳ تن و به مبلغ ۲,۴۴۸,۹۰۰ میلیون ریال، به لحاظ مقداری ۳/۳۱ درصد و به لحاظ ریالی ۱۳۸ درصد افزایش داشته است.

تولید کنسانتره ذغالسنگ(تن) به تفکیک در سالهای ۱۳۹۸-۱۳۹۹

۱۳۹۸				۱۳۹۹			
جمع	خرداد	اردیبهشت	فروردین	جمع	خرداد	اردیبهشت	فروردین
۲۲۷,۰۰۶	۲۰,۱۳۶	۱۹,۷۳۶	۱۰,۴۱۹	۲۴۰,۱۸۱	۲۱,۱۳۰	۱۸,۹۱۲	۷,۱۰۳
	شهریور	مرداد	تیر		شهریور	مرداد	تیر
	۱۹,۵۳۴	۲۰,۳۰۳	۲۰,۲۳۷		۲۲,۷۰۰	۲۱,۵۰۰	۲۰,۰۲۷
	آذر	آبان	مهر		آذر	آبان	مهر
	۱۸,۶۰۱	۲۱,۰۴۸	۲۱,۳۷۶		۲۳,۷۴۸	۲۲,۴۹۹	۲۱,۸۸۰
	اسفند	بهمن	دی		اسفند	بهمن	دی
	۱۵,۵۰۲	۱۹,۷۱۴	۲۰,۴۰۰		۱۶,۰۵۶	۲۲,۰۶۵	۲۲,۵۶۱

نمودار مقایسه‌ای تولید در سالهای ۱۳۹۸-۱۳۹۹





شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

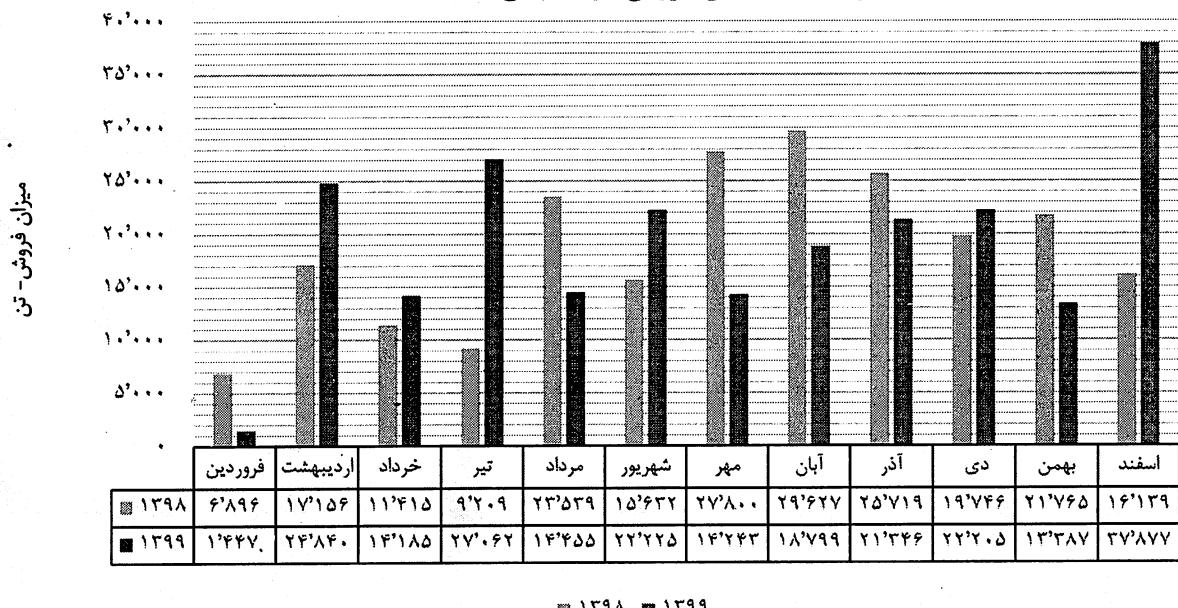
گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

فروش کنسانتره ذغالسنگ (تن) به تفکیک در سالهای ۱۳۹۸-۱۳۹۹

جمع	خرداد	اردیبهشت	فروردین	جمع	خرداد	اردیبهشت	فروردین
۲۲۴,۶۴۳	۱۱,۴۱۵	۱۷,۱۵۶	۶,۸۹۶	۲۳۲,۰۷۶/۲۹	۱۴,۱۸۵/۳۷	۲۴,۸۴۰/۴	۱,۴۴۷/۲۲
	شهریور	مرداد	تیر		شهریور	مرداد	تیر
	۱۵,۶۳۲	۲۳,۵۳۹	۹,۲۰۹		۲۲,۲۲۵/۵۶	۱۴,۴۵۵/۳۳	۲۷,۰۶۲/۹۱
	آذر	آبان	مهر		آذر	آبان	مهر
	۲۵,۷۱۹	۲۹,۶۲۷	۲۷,۸۰۰		۲۱,۳۴۶/۳۲	۱۸,۷۹۹/۸۹	۱۴,۲۴۳/۲۳
	اسفند	بهمن	دی		اسفند	بهمن	دی
	۱۶,۱۳۹	۲۱,۷۶۵	۱۹,۷۴۶		۳۷,۸۷۷/۱۹	۱۳,۳۸۷/۶۴	۲۲,۲۰۵/۲۳

نمودار مقایسه‌ای فروش در سالهای ۱۳۹۹-۱۳۹۸





شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

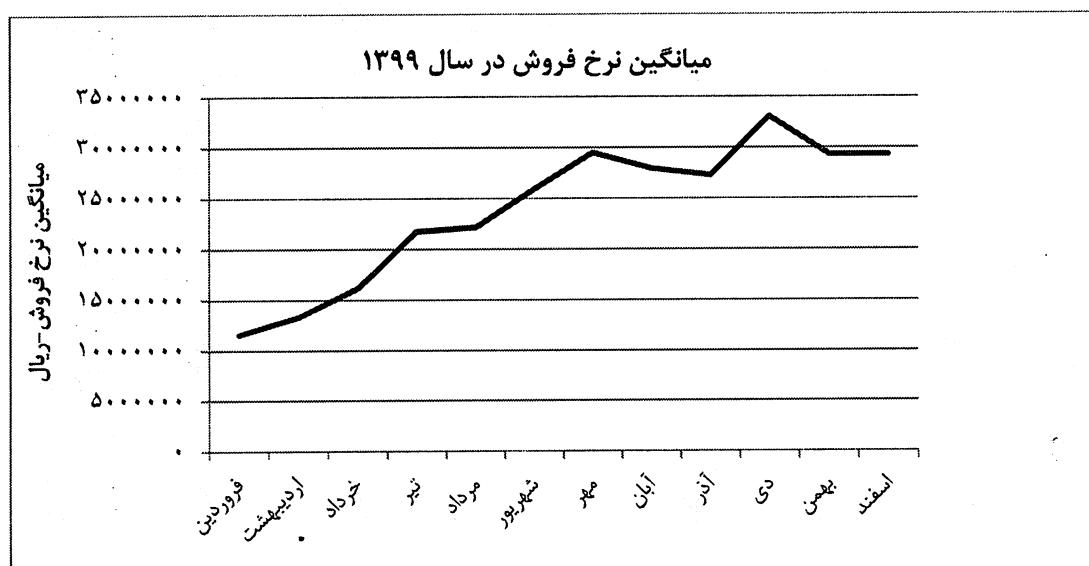
پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۴-۲-۲-نرخ فروش کنسانتره ذغالسنگ

در نمودار زیر نرخ فروش کنسانتره ذغالسنگ در سال ۱۳۹۹ به تفکیک نمایش داده شده است. بطور کلی میانگین نرخ فروش در این سال ۲۳,۹۴۷,۳۲۲ ریال، بیشینه نرخ فروش مربوط به دیماه برابر با ۳۳,۰۸۵,۲۳۵ ریال و کمینه نرخ فروش در فروردینماه برابر با ۱۱,۵۵۵,۳۹۹ ریال بوده است.

نرخ فروش ذغالسنگ به ازای هر تن-ریال به تفکیک در سال مالی منتهی به ۳۰/۱۲/۱۳۹۹

خرداد	اردیبهشت	فروردین
۱۶,۱۹۴,۹۰۰	۱۳,۳۱۰,۸۱۸	۱۱,۵۵۵,۳۹۹
شهریور	مرداد	تیر
۲۵,۹۳۲,۵۹۹	۲۲,۱۴۹,۲۱۰	۲۱,۷۵۱,۶۷۱
آذر	آبان	مهر
۲۷,۲۷۶,۳۹۹	۲۷,۹۶۵,۱۱۹	۲۹,۵۱۰,۶۹۶
اسفند	بهمن	دی
۲۹,۳۰۳,۷۱۱	۲۹,۳۳۲,۸۹۸	۳۳,۰۸۵,۲۳۵





شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفندماه ۱۳۹۹

۴-۲-۳-سود ناخالص

درآمدهای عملیاتی به میزان ۱۳۸ درصد و بهای تمام شده به میزان ۱۱۹ درصد نسبت به سال قبل افزایش داشته‌اند، لذا سود ناخالص در قیاس با سال قبل ۲۰۵ درصد رشد داشته است.

۴-۲-۴-هزینه‌های عمومی، اداری و فروش

هزینه‌های عمومی اداری و فروش شرکت در سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ به مبلغ ۹۴,۷۲۲ ریال بوده است که در مقایسه با سال مالی قبل مبلغ ۵۸,۸۷۷ میلیون ریال حدود ۶۱ درصد افزایش یافته است. عمدۀ این تغییر ناشی از افزایش کلیه هزینه‌ها مطابق با نرخ تورم و همچنین افزایش هزینه‌های حقوق و دستمزد بر اساس بخشنامه اداره کار و تأمین اجتماعی در سال ۱۳۹۹ می‌باشد.

۴-۲-۵-وضعیت سرمایه در گردش شرکت

در سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰، موجودی نقد شرکت معادل ۶۹,۱۷۴ میلیون ریال، مجموع دارایی‌های جاری معادل ۳,۰ ۱۹,۹۳۱ میلیون ریال و مجموع بدھی‌های جاری معادل ۱,۰۰ ۱,۱۱۸ میلیون ریال می‌باشد. لذا، سرمایه در گردش نمایانگر آنست که شرکت در سال مالی مورد بررسی با کسری بودجه مواجه نبوده است.



۵- مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده صاحب‌نظران و محققان معتقدند که ارزیابی عملکرد، موضوعی اصلی در تمامی تجزیه و تحلیل‌های سازمانی است و تصور سازمانی که دارای ارزیابی و اندازه‌گیری عملکرد نباشد، مشکل است. ارزیابی و اندازه‌گیری عملکرد موجب هوشمندی سیستم و برانگیختن افراد به سوی رفتار مطلوب می‌شود و بخش اصلی تدوین و اجرای سیاست سازمانی است.

منظور از ارزیابی عملکرد، فرآیندی است که با سنجش، اندازه‌گیری و ارزش‌گذاری به قضاوت درباره عملکرد سازمان طی دوره معین می‌پردازد. شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس با بهره‌گیری از رویکرد تعادلی مجموعه متوازنی از شاخص‌ها را در ابعاد تولید، مالی و نیروی انسانی در مقیاس کمی و کیفی جهت ارزیابی دقیق اثربخشی و ایجاد تصویری جامع از عملکرد خود تعیین نموده است. این ابعاد دربرگیرنده سنجه‌های مختلفی به شرح ذیل می‌باشد.

بعد تولید

- تولید برابر با توان اسمی کارخانه
- تأمین مواد اولیه مرغوب و تولید محصولی با کیفیت
- کاهش زمان توقف خط تولید
- توسعه و بازسازی تجهیزات فرسوده
- کاهش مصرف سوخت و انرژی

بعد مالی

- کاهش بهای تمام شده تولید هر واحد از محصول از طریق تولید بیشتر و در نتیجه کاهش هزینه‌های ثابت
- افزایش سود خالص از طریق افزایش درآمدهای عملیاتی و غیرعملیاتی
- بهبود وضعیت جریانهای نقدی

بعد نیروی انسانی

- افزایش رضایت شغلی کارکنان
- رعایت کلیه قوانین کار و تأمین اجتماعی و توجه به حفظ حقوق کارکنان
- کاهش حوادث ایمنی و بهداشت شغلی
- ارزیابی مستمر وضعیت سلامت کارکنان فعال در بخش تولید، خدمات و اداری
- به روزرسانی و ارتقاء مهارت و دانش کارکنان

همانگونه که از ابعاد و سنجه‌های ارزیابی عملکرد مذکور برمی‌آید شرکت فرآوری ذغالسنگ پروده طبس بعد مالی را ضمن توجه به دیگر ابعاد، مبنای اقدام و عمل قرار می‌دهد. لذا در ارزیابی عملکرد نیز با دیدگاهی سیستماتیک بطور همزمان به مجموعه‌ای از مؤلفه‌ها توجه دارد.